



PETROCI HOLDING

Société Nationale d'Opérations Pétrolières de Côte d'Ivoire

RAPPORT DE GESTION 2024 DU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

7 MAI 2025

« Produire l'Energie d'une Nation Forte ! »

SOMMAIRE

I.	PRÉSENTATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION, DE L'ÉQUIPE DE DIRECTION ET DES COMMISSAIRES AUX COMPTES	3-4
II.	RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE	5-24
III.	COMPTES ANNUELS EXERCICE 2024	25-26
IV.	NOTE AUX ÉTATS FINANCIERS AU 31 DÉCEMBRE 2024	27-65
V.	NOTE SUR LES PRÉVISIONS ET PERSPECTIVES 2025	66
	ANNEXES : RÉSULTATS ANALYTIQUES 2022-2024	67

I. PRÉSENTATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION, DE L'ÉQUIPE DE DIRECTION ET DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

1. CONSEIL D'ADMINISTRATION

Monsieur BEUGRE Joachim	Président du Conseil d'Administration
Monsieur CISSE Sidy	Administrateur
Monsieur NIAMIEN Kouassi Ambroise	Administrateur
Madame KONE Minafou Fanta épouse COULIBALY	Administrateur
Monsieur KOUAME Loukou Léon	Administrateur
Monsieur DOSSE Adama	Administrateur

2. ÉQUIPE DIRIGEANTE

Mme SANOGO Fatoumata Directrice Générale

Mme BAMBA Brakissa	Directrice Générale Adjointe chargée de l'Administration, des Finances et des Activités Commerciales (DGA-AFAC)
M. KAM SIE Georges	Directeur Général Adjoint chargé de l'Exploration, de la Production et des Opérations Techniques (DGA-EPOT)
M. KPLOHI Yaba Hervé	Directeur des Ressources Humaines
M. KANTE Hassan	Directeur de l'Administration des Finances, de la Comptabilité et du Budget
M. ESSO Samuel	Directeur de l'Exploration
M. SORO Sekou	Directeur du Forage et de la Production
M. DIABY Mohamed Lamine	Directeur de l'Ingénierie, du Transport et de la Logistique
M. N'DRI Kré Gérard	Directeur des Blocs Opérés
M. TOURE Gbèlè	Directeur des Systèmes d'Information
M. DOSSO Inza	Directeur du Conditionnement et de la Commercialisation des Produits Pétroliers
M. DIAKITE Fodé	Directeur de la Stratégie et de l'Analyse des Performances
M. AMBEMOU Armel	Directeur Contrats et Procurment
M. OUATTARA Mamadou Douyere	Coordinateur de l'Hygiène Qualité Sécurité Environnement
M. SORO Flora	Coordinatrice de l'Audit Interne

3. COMMISSAIRES AUX COMPTES

M. NANGBO Franck

KPMG

M. COULIBALY N'golo aimé

AUDIMAF

II. RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

Mesdames et Messieurs les représentants de l'État, actionnaire unique,

Conformément aux dispositions légales et réglementaires et notamment à l'article 138 de l'acte uniforme relatif au droit des sociétés et du groupement d'intérêt économique ainsi que des stipulations des statuts de la Société Nationale d'Opérations Pétrolières de Côte d'Ivoire (ci-après également désignée "PETROCI HOLDING" ou la "Société"), nous vous avons réunis en Assemblée Générale afin de vous soumettre les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2023, et de vous rendre compte de l'activité de la Société pendant ledit exercice.

Le présent rapport ainsi que tous les documents ci-dessous, prescrits par la loi, ont été tenus à votre disposition au siège social dans les délais légaux, à savoir :

- a) Le bilan ;
- b) Le compte de résultat et les annexes ;
- c) Les rapports du Commissaire aux comptes ;
- d) Le texte des résolutions soumises à votre approbation.

Nous vous précisons que les comptes annuels de la Société, soumis à votre analyse ainsi qu'à votre approbation ont été établis en suivant les mêmes méthodes comptables que lors de l'exercice précédent, dans le respect des dispositions de l'Acte uniforme OHADA relatif au droit comptable et à l'information financière et le système comptable OHADA et en observant les principes de prudence et de sincérité.

Les convocations prescrites vous ont également été régulièrement adressées.

1. ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL ET NATIONAL

1.1. ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE

Quatre (4) ans après les bouleversements provoqués par la pandémie de COVID-19, à laquelle ont succédé conflits, inflation et durcissement monétaire, la croissance économique mondiale donne des signes de stabilisation. En effet, selon le Fond Monétaire International (FMI), l'économie mondiale a enregistré en 2024 une croissance de 3,2% contre 3,0% en 2023.

En Côte d'Ivoire, durant la même année, la croissance du Produit Intérieur Brut (PIB) a été de 6,5% avec un taux d'inflation de 3,8% (source FMI). Une analyse corroborée par les récents résultats issus du ministère des Finances et du Budget (MFB) indiquait une richesse nationale Ivoirienne, chiffrée aux alentours de 52 413,6 milliards F CFA pour l'année 2024.

Toujours selon le MFB, cette ascension du PIB et de la richesse ivoirienne découle entre autres, des contributions significatives de trois (3) secteurs phares de l'économie Ivoirienne, à savoir : **l'agriculture, les hydrocarbures et les infrastructures.**

1.2. ENVIRONNEMENT PÉTROLIER

Dans cet environnement, les activités de PETROCI HOLDING (« PETROCI ») furent marquées par les faits majeurs suivants :

- a) La variation à la baisse du cours du baril de pétrole brut qui est passé d'une moyenne de \$82 US en 2023 à **\$78,88 US** en 2024 ;
- b) La légère régression du cours moyen du dollar US qui est passé de 607 F CFA/\$ US en 2023 à **606,41 F CFA/\$ US** en 2024 ;
- c) L'augmentation de **49,84%** de la production de pétrole brut du bassin sédimentaire ivoirien, passant de 10,75 millions de barils en 2023 à **16,15 millions de barils** en 2024 ;
- d) La baisse de **2,92%** de la fourniture de gaz naturel qui passe de 93 685 809 MMBTU en 2023 à **91 198 002 MMBTU** en 2024 ;
- e) La conclusion en décembre 2024 d'un accord amiable entre PETROCI HOLDING et son associé REX ; accord qui a vu la participation de PETROCI passer de 1,83% à 12,5% ;
- f) La signature de sept (7) nouveaux Contrats de Partage de Production.

2. ACTIVITÉ DE LA SOCIÉTÉ

Les activités majeures réalisées par PETROCI HOLDING au cours de l'année 2024 se résument comme suit :

2.1. EXPLORATION-PRODUCTION

Les ventes des parts de pétrole brut et de gaz naturel de PETROCI HOLDING en 2024 se présentent comme suit :

RUBRIQUES (En millions de F CFA)	Réalisés 2023	Budget 2024	Réalisés 2024	Réalizations 2024			
				Vs Budget 2024		Vs réalisés 2023	
				Ecart	%	Ecart	%
PETROLE BRUT	73 574	99 785	123 002	23 217	23%	49 429	67%
GAZ NATUREL	134 658	117 703	120 769	3 067	3%	-13 888	-10%
TOTAL	208 231	217 488	243 772	26 284	55%	35 540	17%

La production d'hydrocarbures dans le bassin sédimentaire ivoirien en 2024 a été réalisée à partir de soixante et un (61) puits, dont cinquante-quatre (54) puits producteurs et sept (07) puits d'injection d'eau. Les données de 2023 montrent cinquante-huit (58) puits, dont cinquante et un (51) puits producteurs et sept (07) puits d'injection d'eau.

Les volumes de pétrole brut et de gaz naturel produits au cours de l'exercice 2024 sont les suivants :

RUBRIQUES	BASSIN SÉDIMENTAIRE			QUOTE-PART PETROCI HOLDING			VARIATIONS	
	Réalisé 2023	Budget 2024	Réalisé 2024	Réalisé 2023 (1)	Budget 2024 (2)	Réalisé 2024 (3)	Écart (3)-(1)	%
Pétrole Brut (a)	10,75	13,71	16,154	1,04	1,48	1,7	0,66	63%
Gaz Naturel (b)	93 685 809	87 783 000	91 198 002	19 393 634	17 562 079	19 483 313	89 679	0,5%

(a) Pétrole Brut : MBBL = Millions de barils

(b) Gaz naturel : MMBTU = Million de BTU

Il faudra noter que les recettes de pétrole brut et de gaz naturel tel que reportées intègrent la part État dans le Contrat de Partage de Production (CPP). La part État représentant l'impôt BIC (Royalties) dû par PETROCI en 2024, est comptabilisée à hauteur de FCFA 66,264 milliards contre FCFA 77,606 en 2023 et FCFA 29,265 milliards au budget 2024.

Au 31 décembre 2024, l'impôt BIC par bloc se détaille comme suit :

- FCFA 9,108 milliard pour le Bloc CI-802 ;
- FCFA 0,405 milliard pour le Bloc CI-101 ;
- FCFA 0,900 milliard pour le Bloc CI-11 ;
- FCFA 0,236 milliards sur le Bloc CI-26 ;
- FCFA 49,150 milliards sur le Bloc CI-27 ;
- FCFA 6,465 milliards pour le Bloc CI-40.

2.1.1. Description des travaux d'Exploration

Au cours de l'exercice 2024, les travaux d'exploration ont consisté principalement aux activités suivantes :

- a) Suivi des acquisitions géophysiques, traitements et/ou retraitements sismiques et des forages réalisés par les partenaires ;
- b) Réalisation des études 3G (Géophysique-Géologie-Gisement) sur les permis sous contrat en Côte d'Ivoire ;
- c) Synthèse géologique-géophysique du bassin sédimentaire ivoirien (projets Beicip et CoreLab IV) ;
- d) Gestion des données techniques ;
- e) Promotion du bassin sédimentaire ;
- f) Participation aux négociations des contrats pétroliers ;
- g) Data Room physique (PDR) et virtuelle (VDR) ;
- h) Vente de données techniques ;
- i) Prestations de services de laboratoire pour les partenaires ;
- j) Préparation et participation aux réunions techniques et opérationnelles (workshops, TCM et OCM) organisées par les partenaires.

Les activités d'exploration ont généré un chiffre d'affaires de FCFA 4,895 milliards.

2.1.2. Analyse de la production et des ventes de pétrole brut

La production totale (nationale) de pétrole brut à fin décembre 2024 est de **16 154 986 barils** (soit **44 139 barils/jour**). Cette production est en hausse de **49,84%** par rapport aux résultats obtenus en 2023 (10 752 196 barils). Il faut noter que nous avons un effet de report notamment une production à quatre (4) mois sur l'année 2023 contre douze (12) sur l'année 2024.

La production de pétrole brut est également en hausse de 17,85% par rapport aux prévisions de production 2024 de 13 708 572 barils (37 455 barils/jour) en raison des bonnes performances réalisées sur tous les blocs : CI- 11 (+46%), CI-26 (16,83%), CI-27 (12%), CI-40 (11,53%) et CI-101/CI-802 (22,90%).

Les volumes nets de pétrole brut enlevés au titre de l'année 2024 s'élèvent à **15 970 642 barils**, pour un nombre total de **quarante (40) enlèvements** de pétrole brut :

- Sur le bloc CI-11 (champs Lion et Panthère) : un volume total net de 172 123 barils en dix (10) enlèvements vers la SIR ;
- Sur le bloc CI-26 (champ Espoir) : cinq (05) enlèvements pour un volume total net de 1 499 649 barils ;
- Sur le bloc CI-27 (champs Foxtrot, Mahi, Marlin et Manta) : le volume total net d'hydrocarbures liquides (condensat et pétrole brut) transféré à la S.I.R de 573 994 barils ;
- Sur le bloc CI-40 (champ Baobab) : neuf (09) enlèvements pour un volume total net enlevé de 5 393 688 barils ;
- Sur les blocs CI-101/CI-802 (Champ Baleine) : seize (16) enlèvements pour un volume total net enlevé de 8 331 188 barils, représentant 52,17% des ventes de brut du bassin sédimentaire ivoirien.

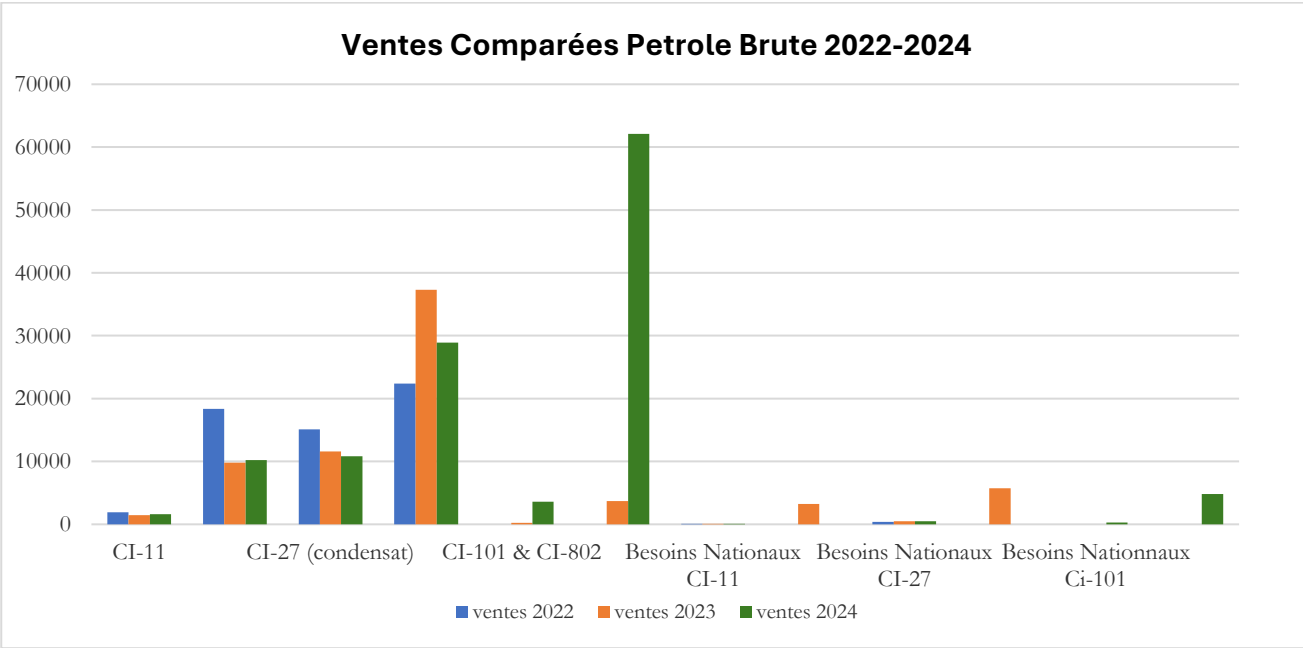
Les **volumes de pétrole brut vendus (part PETROCI)** en 2024 se présentent comme suit en barils :

RUBRIQUES <i>(En BBLs)</i>	Réalisation 2023		Réalisation 2024		Écarts	
	Qté Nette (1)	Qté BIC (2)	Qté Nette (3)	Qté BIC (4)	(3)-(1)	(4)-(2)
CI-11	12 736	15 218	16 510	18 091	3 774	2 873
CI-26	196 364	-	162 788	197	-33 576	-
CI-27	171 790	71 829	164 736	68 879	-7 054	-2 950
CI-40	377 696	242 247	349 784	131 643	-27 912	-110 604
CI-101	3 552	613	67 444	7 712	63 892	7 099
CI-802	58 828	13 789	1 117 090	173 576	1 058 262	159 787
Volumes Totaux	820 966	343 696	1 878 352	400 099	1 057 386	56 403

Quant aux recettes, elles se présentent comme suit :

RUBRIQUES (En millions de F CFA)	Réalisés 31.12.2023 (1)	Budget 31.12.2024 (2)	Réalisés 31.12.2024 (3)	VARIATION 2024			
				Vs Budget 2024		Vs réalisés 2023	
				Ecart	%	Ecart	%
CI-11	1 481	1 096	1 633	537	49%	152	10%
CI-26	9 800	8 261	10 204	1 943	24%	404	4%
CI-27 (condensat)	11 572	9 003	10 841	1 837	20%	-732	-6%
CI-40	37 294	23 746	28 928	5 182	22%	-8 366	-22%
CI-101	212	46 243	3 615	-42 628	-92%	3 403	1603%
CI-802	3 701	-	62 095	62 095		58 394	1578%
Besoins Nationaux CI-11	63	85	78	-6	-7%	16	25%
Besoins Nationaux CI-26	3 222	1 268	-	-1 268	-100%	-3 222	-100%
Besoins Nationaux CI-27	506	236	474	238	101%	-32	-6%
Besoins Nationaux CI-40	5 723	4 138	-	-4 138	-100%	-5 723	-100%
Besoins Nationaux CI-101	-	5,711	292	-5 418	-95%	292	-
Besoins Nationaux CI-802	-	-	4,842	4 842	-	4 842	-
Sous Total Pétrole Brut	73 574	99 785	123 002	23 217	23%	49 429	67%

La représentation graphique des ventes comparées de pétrole brut de 2022 à 2024 se présente comme suit :



La part Etat dans la production de gaz naturel après swap s'établit à **39 943 071 MMBTU**, enregistrant une baisse de 7,42% par rapport aux performances observées en 2023

(41 968 199 MMBTU). Cette variation résulte principalement de la baisse des livraisons de gaz naturel du bloc CI-27.

1.1.1. Analyse de la production et des ventes de gaz naturel

La part PETROCI dans la livraison de gaz naturel 2024 s'élève à **19 483 313 MMBTU** représentant 21,36% de la livraison nationale et en maintien par rapport aux résultats de 2023 (19 393 727 MMBTU). Elle est en hausse de 10,94% par rapport à la prévision budgétaire 2024 qui était de 17 562 079 MMBTU.

La livraison nationale de gaz naturel réalisée en 2024 s'est établie à **91 198 002 MMBTU** correspondant à un débit journalier de 249 175 MMBTU (232,838 MMscf/j). Cette production est en légère régression de 2,92% par rapport aux résultats obtenus en 2023 (93 685 809 MMBTU) due à une baisse de la demande en gaz du secteur de l'électricité (s'expliquant principalement par l'indisponibilité de la centrale Azito IV). La production de gaz naturel est néanmoins en légère hausse de 4% comparativement aux prévisions 2024 (87 783 000 MMBTU). Cette variation résulte principalement de la hausse des ventes par rapport aux prévisions sur les blocs CI- 26 (+16,79%), CI-101/CI-802 (14,23%).

Le secteur de l'électricité est le principal débouché de gaz naturel avec une consommation annuelle en 2024 de 78,319 milliards de pieds cubes (83 441 702 MMBTU), correspondant à une moyenne de 213,988 MMSCF/J (227 983 MMBTU/J) et 91,50% de la quantité totale produite de gaz naturel vendue.

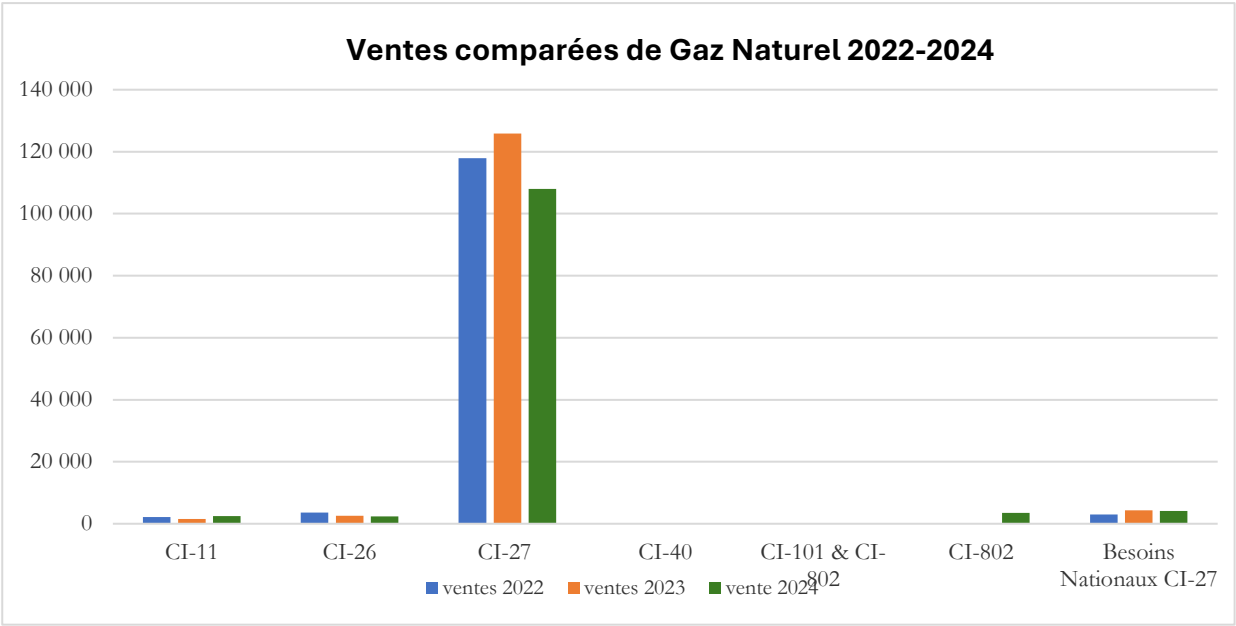
Les recettes de **gaz naturel** en 2024 se présentent comme suit :

RUBRIQUES <i>(En millions de F CFA)</i>	Réalisés 2023	Budget 2024	Réalisés 2024	Réalisations 2024			
				Vs Budget 2024		Vs réalisés 2023	
				Ecart	%	Ecart	%
CI-11	1 558	1 319	2 474	1 156	88%	917	59%
CI-26	2 602	2 691	2 319	-372	-14%	-284	-11%
CI-27	125 815	107 365	108 030	665	1%	-17 785	-14%
CI-40	113	106	62	-44	-41%	-51	-45%
CI-101	12	3 243	202	-3 041	-94%	190	1605%
CI-802	207	-	3 532	-	-	3 325	1605%
Besoins Nationaux CI-26	-	413	-	-	-	-	-
Besoins Nationaux CI-27	4 350	2 170	4 150	1 980	91%	-201	-5%
Besoins Nationaux CI-101 & CI-802	-	397	-	-	-	-	-
Sous Total Gaz Naturel	134 658	117 703	120 769	3 067	3%	-13 888	-10%

Notons spécifiquement que les ventes de gaz naturel des champs pétroliers ont augmenté de FCFA 3,067 milliards et baissé de FCFA 13,888 milliards, respectivement par rapport au budget 2024 et aux réalisations 2023.

Cette variation résulte principalement de la baisse des livraisons de gaz du bloc CI-27.

La représentation graphique des ventes comparées de gaz naturel de 2022 à 2024 est la suivante :



2.2. DISTRIBUTION DE GAZ NATUREL AUX INDUSTRIELS

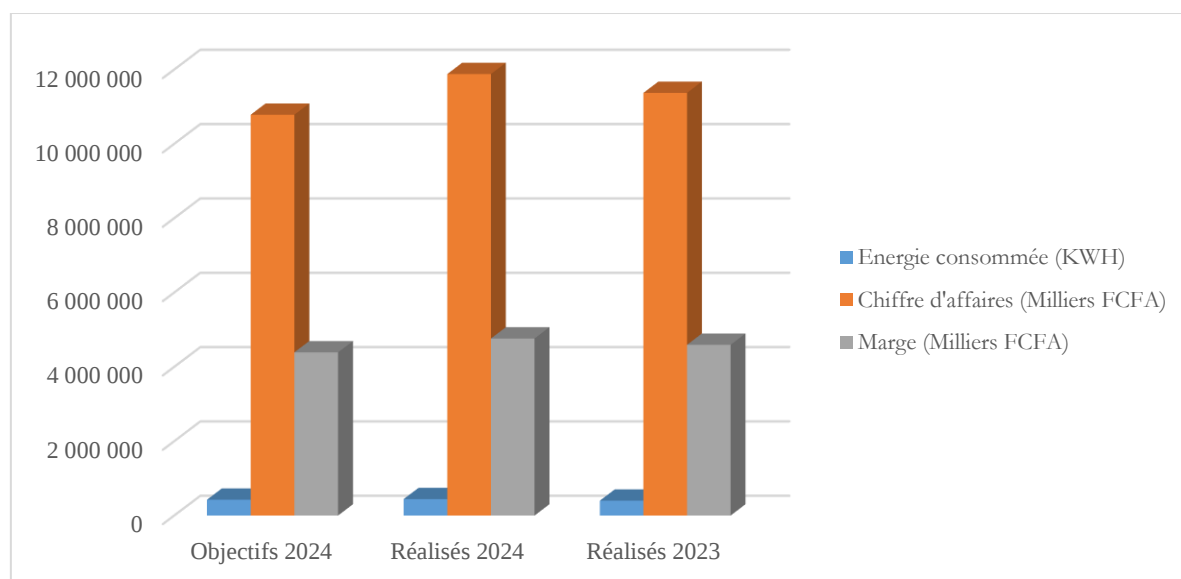
Les réalisations 2024 de l'activité gaz naturel aux industries sont inférieures aux objectifs 2024 de 22%, avec **3,5%** en termes d'énergie consommée.

- Energie consommée : **441 177 KWH**
- Chiffre d'affaires : **FCFA 9 819 000 000**
- Marge brute : **FCFA 4 762 952**

Par contre, ces chiffres sont en progression comparativement à ceux de 2023, avec une hausse de 9,92% pour l'énergie consommée, 8% pour le chiffre d'affaires et 3,69 % en termes de marge brute.

Cette évolution des résultats peut s'expliquer par l'augmentation de la consommation de certains clients dont :

- CIMENTER (+124%) ;
- NESTLE Zone 3 (+48%)
- SOTRA (+27%), à la suite de la reprise de la consommation sur le site de Yopougon zone industrielle



Graphique 1 : Statistiques des ventes de gaz naturel

2.3. ACTIVITÉ SERVICES AUX CONSOMMATEURS (CARBURANTS, BITUMES, SOUTES MARINES)

En 2024, un volume total de **47 000 m³** de Marine Gas Oil (MGO) a été acheté pour répondre aux besoins des activités maritimes. 78 opérations de soutage ont été réalisées, permettant de livrer un volume total de 46 995,080 m³ de MGO aux navires.

Notre activité d'avitaillement maritime a principalement soutenu cette année les opérations offshores de Baleine 1 et 2. Le volume total de MGO livré a été essentiellement réparti entre ENI et SAIPEM, en plus d'un volume marginal destiné à PETRO DISTRIBUTIONS.

Tableau 1 : Etat de soutage par client en 2024

<u>Clients</u>	<u>Volume (M3)</u>
ENI	40 017,956
SAIPEM	6928,124
PETRO DISTRIBUTION	49,00

Les performances réalisées ont largement surpassé les objectifs fixés, témoignant d'une croissance exceptionnelle de ce marché. En termes de volume, **46 995 080 litres** ont été réalisés, contre un objectif budgétaire de **24 000 000 litres**, soit un écart favorable de **+95,81 %**.

Sur le plan financier, la marge brute a atteint **1 198 374 540 FCFA**, comparée à une prévision budgétaire de **612 000 000 FCFA**, enregistrant ainsi un écart positif également de **+95,81 %**.

Tableau 2 : Résultats de la commercialisation de Soutes Marines en 2024

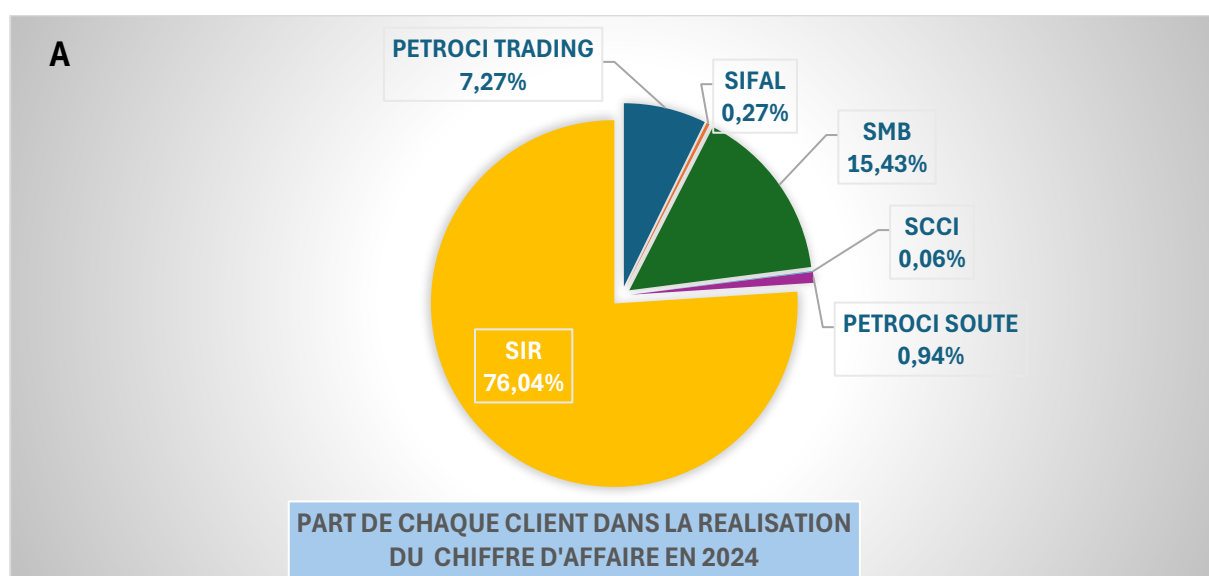
<u>Rubrique</u>	<u>Réalisé 2024</u>	<u>Budget 2024</u>	<u>Ecart (%)</u>
Quantité (Litres)	46 995 080	24 000 000	+95,81%
Marge brute (FCFA)	1 198 374 540	612 000 000	+95,81%

2.4. ACTIVITÉ APPONTEMENT (GESTION DES QUAIS DE TRANSBORDEMENTS)

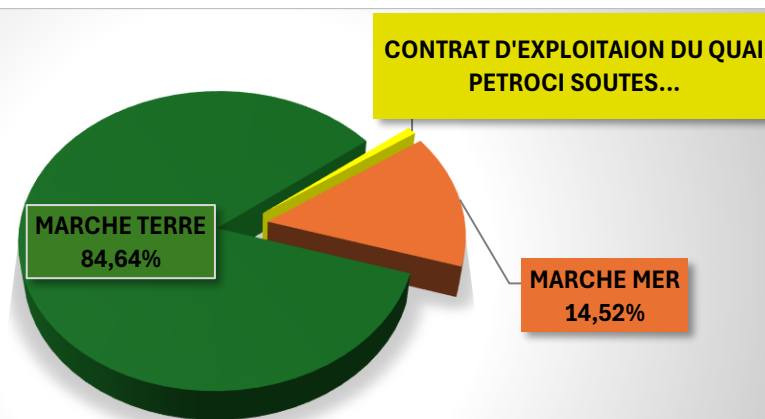
En 2024, l'activité Appontements & Lignes a réalisé un chiffre d'affaires de **FCFA 5,217 milliards HT** pour un objectif budgétaire de FCFA 4,400 milliards HT soit un taux de réalisation de **127%**. Le chiffre d'affaires 2024 présente une croissance de 3% comparativement à celui de 2023 (FCFA 5,079 milliards HT). Le tonnage manutentionné en 2024 (**5 955 979 TM**) a connu une croissance de **11,13 %** par rapport à celui de 2023. Le quai PETROCI a enregistré un taux d'occupation de 60,15 %. Le quai Ex-SOCOPAO, réceptionné provisoirement le 19 septembre 2024 a enregistré 32,78% de taux d'occupation.

Le chiffre d'affaires des activités Appontements et Lignes est constitué à **99%** des revenus générés par les trois (3) opérateurs suivants que sont : SIR (76,04%), SMB (15,43%) et PETROCI Trading (7,27%). Le pourcentage (1%) restant est généré par les autres partenaires (**figure A**).

Le marché terre représente 84,64% des revenus et le marché mer 14,52% (**figure B**).



B

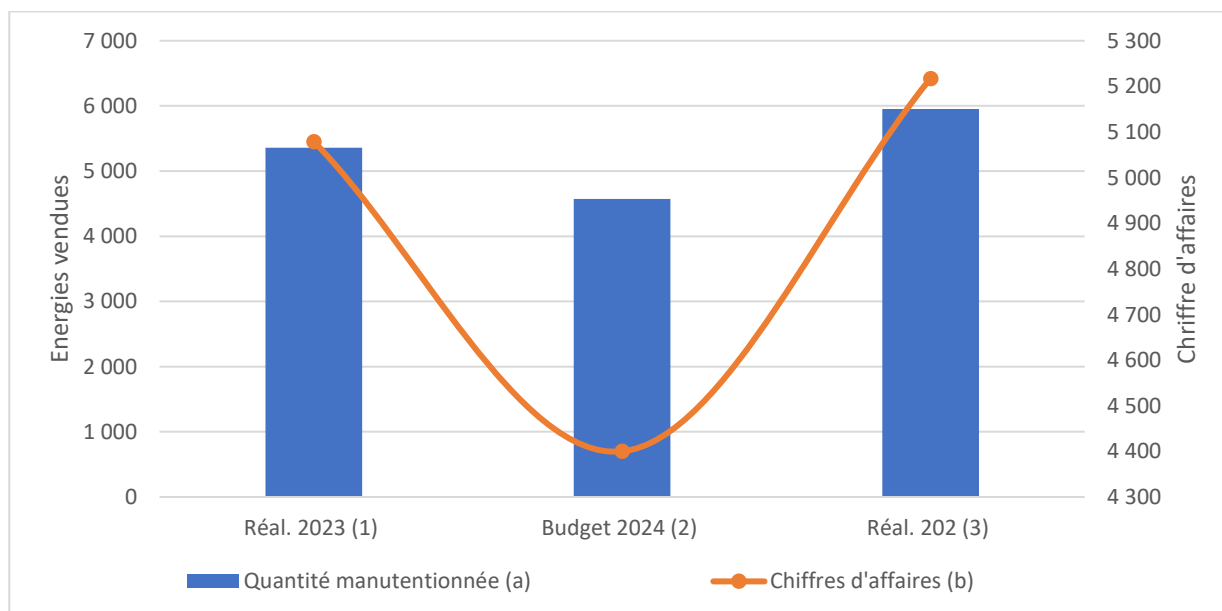


**PART DE CHAQUE MARCHÉ DANS LA
REALISATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES EN 2024**

RUBRIQUES	Réal. 2023 (1)	Budget 2024 (2)	Réal. 2024 (3)	2024 vs 2023		2024 Vs Budget	
				(3)-(1)	%	(3)-(2)	%
Quantité manutentionnée (*)	5 359	4 573	5 955	596	11,12%	1 382	30%
Chiffres d'affaires (**)	5 079	4 400	5 217	138	2,72%	817	19%

* En milliers de tonnes

** En millions FCFA



2.5. ACTIVITÉ GESTION DE LA BASE LOGISTIQUE EX-OLEATECH

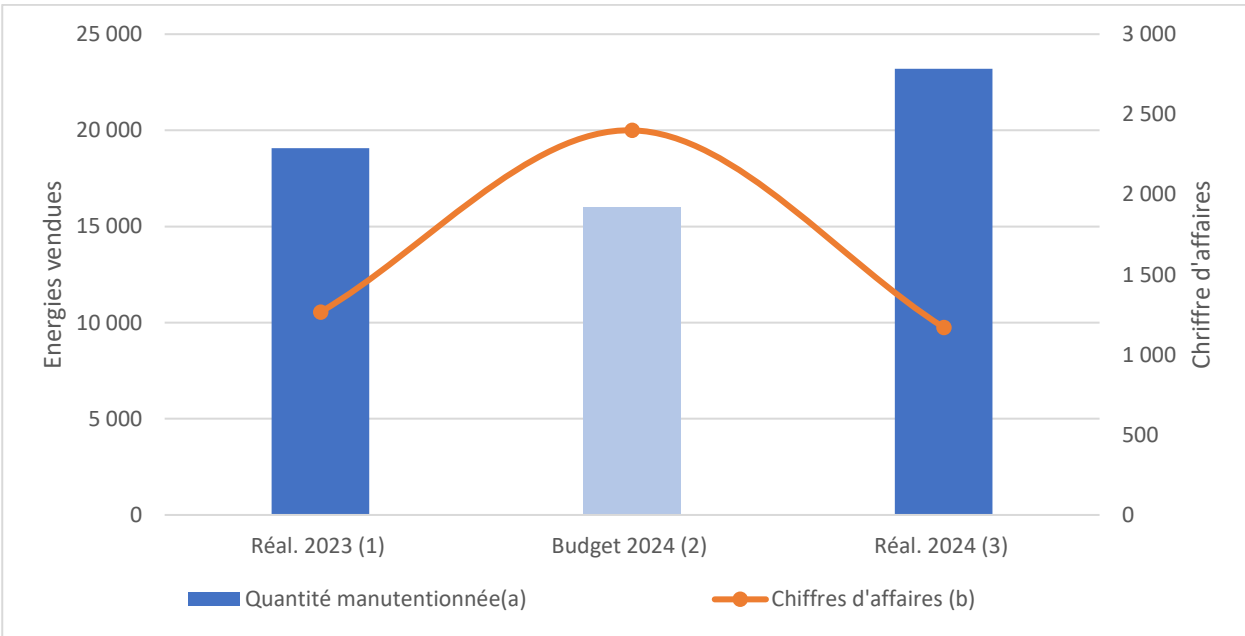
En 2024, les activités de la base logistique ont généré un chiffre d'affaires de **FCFA 1,167 milliards HT** pour un objectif budgétaire de FCFA 2,400 milliards HT soit un taux de réalisation de **49%**. Le chiffre d'affaires 2024 de l'activité base logistique connaît une baisse de 13% comparativement à la réalisation 2023 (FCFA 1 347 520 000 HT). Malgré l'augmentation du tonnage manutentionné en 2024 (+21,64%) par rapport à 2023, l'objectif 2024 du chiffre d'affaires n'a pu être atteint. Cette situation s'explique principalement par :

- Le nombre élevé d'opérations de rangements effectuées pour les différents partenaires ;
- La suspension de la mise à disposition d'espaces en raison du projet de réhabilitation du site Ex-Oléatech.
- L'accès difficile au site en raison des travaux de réhabilitation des voiries dans la zone Portuaire, impactant considérablement les activités du site au cours de l'année 2024.

RUBRIQUES	Réalisés 2023 (1)	Budget 2024 (2)	Réalisés 2024 (3)	2024 vs 2023		2024 vs Budget	
				(3)-(1)	%	(3)-(2)	%
Quantité Manutentionnée (a)	19 077	16 000	23 205	4 128	21,64%	7 205	45,03%
Chiffres d'Affaires (b)	1 347	2 400	1 167	-181	13%	-1 233	-51,38%

(a) En milliers de tonnes Métriques

(b) En millions FCFA



L'ensemble du tonnage manipulé sur la base logistique Ex-Oléatech est constitué à 75% du matériel de CNR, 20% du matériel de FOXTROT et 4% du matériel de PEPIC. Le chiffre d'affaires 2024 de l'activité est composé à 39% des revenus de location d'espaces, 34% des revenus de location d'engins, 21% des revenus de rangement/transfert, 5% des revenus de

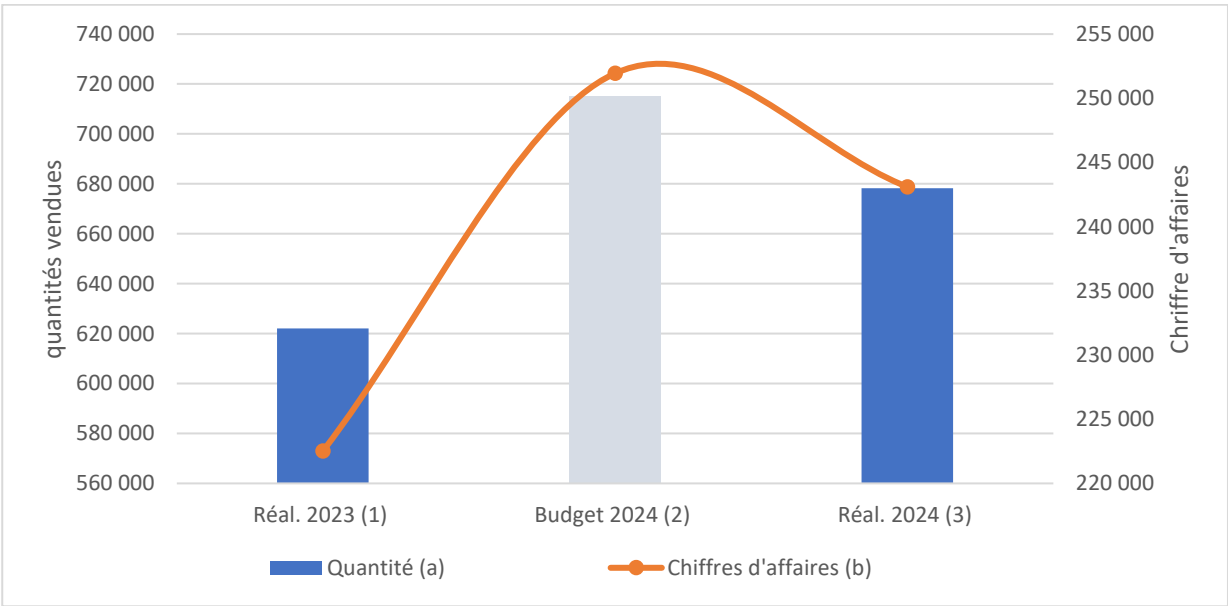
mise à disposition de main d’œuvre et 1% de factures d’électricités payées par les clients. Les engins mobilisés pour ces opérations sont des chariots de 16 T, 05 T ; des camions 30 T ; des grues 90 T, 80 T, et 50 T.

2.6. ACTIVITÉ TRADING DE PRODUITS PETROLIERS

Ce poste enregistre les recettes d’importation et de vente de gaz butane livré aux marketeurs et se présente comme suit :

RUBRIQUES	Réalisés 2023	Budget 2024	Réalisés 2024	R2024 Vs Budget		R2024 Vs R2023	
				Valeur	%	Valeur	%
Quantité vendue (a)	622 122	715 000	678 305	-36 695	-5,13%	56 183	9,03%
Chiffres d'affaires (b)	222 524	251 940	243 105	-8 835	-4%	20 582	9,25%

(a) En tonnes
(b) En millions FCFA



Le **"Trading"** dont l’activité principale est l’importation du gaz butane pour le marché ivoirien, a enregistré un chiffre d’affaires de **FCFA 243,105 milliards** pour une quantité totale vendue de **678 305 tonnes métriques (TM)**.

Comparé au budget 2024, nous notons un écart défavorable de FCFA 8,835 milliards (-4%) sur les recettes et de 36 695 TM sur les quantités (-5,13%).

Par rapport aux réalisations 2023, nous avons un écart favorable de FCFA 20,582 milliards (+9,25%) sur les recettes ainsi que sur les quantités de 56 183 TM (+9,03%).

Le volume d’importation du gaz butane est estimé à 678 305 TM en 2024 ; soit un taux de réalisation de 94,86 % du volume projeté de 715 000 TM.

Le volume total de gaz butane cédé aux entreprises de distribution est de 677 152,871 TM, dont 3 950,857 TM à l'export.

L'activité d'importation de gaz butane est déficitaire (FCFA -21,260 milliards) pour les motifs suivants :

- Coûts d'achat/importation élevés ;
- Prix moyen de cession en déphasage avec les coûts d'importation ;
- Frais financiers élevés liés à quelques retards de paiement des factures fournisseurs.

Des efforts significatifs de réduction de charges ont été réalisés sur plusieurs segments des coûts d'importation du gaz butane grâce à la renégociation des termes contractuels, permettant ainsi d'améliorer l'économie des contrats commerciaux, comme indiqué ci-dessous :

- La prime d'achat du fournisseur AUGUSTA ENERGY est passée de 79 \$/TM à 55 \$/TM pour la période 2024/2025 ;
- Les coûts de surestaries ont été réduits, passant de 24 000 \$/jour à 19 000 \$/jour ;

Les frais d'intérêts de retard ont été abaissés de **8 %** à **5,5 %** ;

- L'intégration du fournisseur PETROCI INTERNATIONAL SA (PISA) a permis de bénéficier de conditions particulièrement avantageuses, avec une prime d'achat de 42 \$/TM et des surestaries de 16 000 \$/jour.

2.7. ACTIVITÉ PASSAGE PIPELINE ABIDJAN – YAMO USSOUKRO

Au 31 décembre 2024, l'activité transport de produits par pipeline a réalisé un chiffre d'affaires de **FCFA 12,802 milliards HT** pour un objectif budgétaire de FCFA 15,389 HT, soit un taux de réalisation de **83,2%**. Comparativement à la réalisation 2023 (FCFA 12 886 653 786 HT), le chiffre d'affaires 2024 présente une régression de 0,65%.

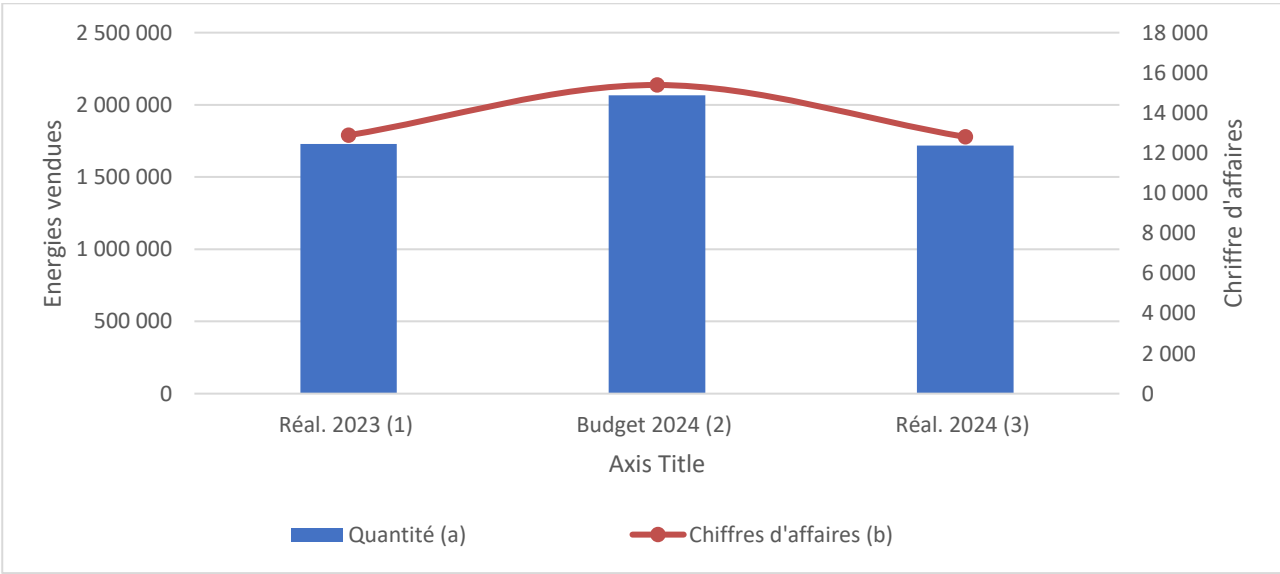
Le volume de produits pétroliers transporté en 2024 estimé à **1 718 447 m³** est en baisse de **0,65%** par rapport à celui de 2023 (1 729 752 m³). Cette baisse de volume réalisé par rapport au budget s'explique en grande partie par :

- Les indisponibilités de produits au niveau du dépôt GESTOCI d'Abidjan ;
- L'insuffisance de creux au dépôt GESTOCI de Yamoussoukro ;
- Les arrêts pour travaux dans le cadre du projet Boosting ;
- Les incidents sur les moteurs principaux à Abidjan du fait de leur vétusté.

RUBRIQUES	Réal. 2023 (1)	Budget 2024 (2)	Réal. 2024 (3)	2024 vs 2023		2024 vs Budget	
				(3)-(1)	%	(3)-(2)	%
Quantité (a)	1 729 752	2 065 685	1 718 447	-11 305	-0,6%	-347 238	-16,08%
Chiffres d'affaires (b)	12 886	15 389	12 802	-84	-0,6%	-2 587	-16,81%

(a) En mètres cubes

(b) En millions FCFA



2.8. ACTIVITÉ DE COMMERCIALISATION DU GAZ BUTANE CONDITONNE ET VRAC

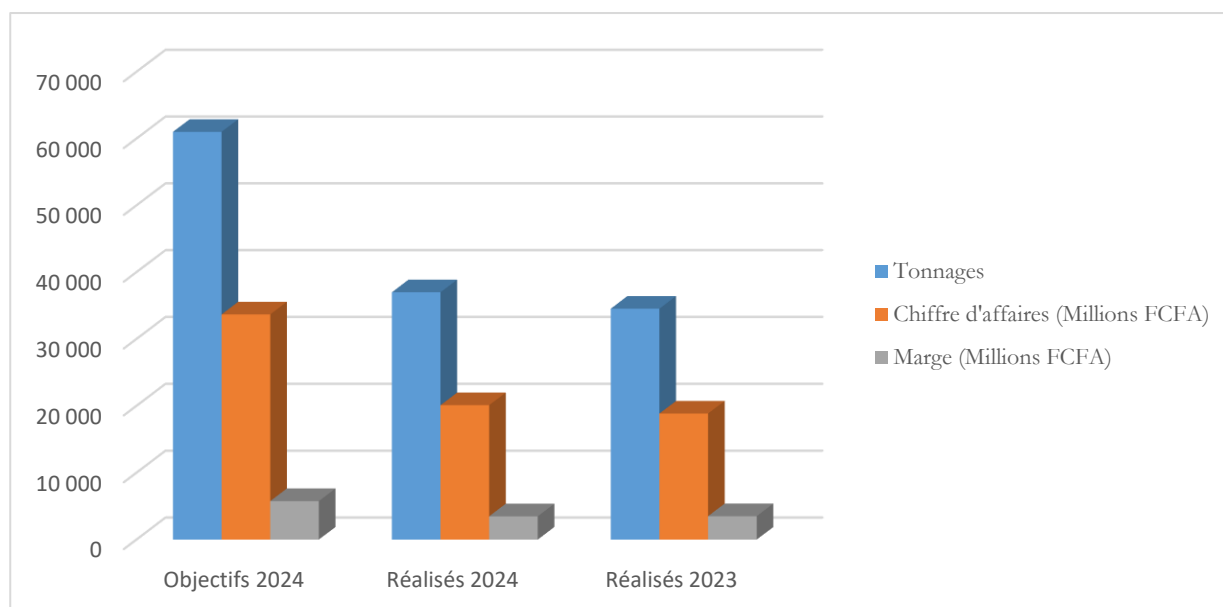
Ce poste enregistre les ventes de gaz butane distribué sous une forme conditionnée et en vrac aux différents marchés. Il se présente comme suit :

RUBRIQUES	Réalisés 2023	Budget 2024	Réalisés 2024	2024 Vs 2023		2024 Vs Budget	
				Valeur	%	Valeur	%
Volumes - Gaz Conditionnés	34 527	61 000	36 983	2 456	7,11%	-24 017	-39,37%
Volumes - Gaz Vrac	5 680	6 910	5 816	136	2,39%	-1 094	-15,83%
Total Gaz butane vendus (a)	40 207	67 910	42 799	2 592	5%	-2 793	-36,98%
Chiffre d'affaires (b)	24 298	37 182	26 208	1 910	7,86%	-10 974	-29,51%

(a) En tonne ou TM

(b) En millions FCFA

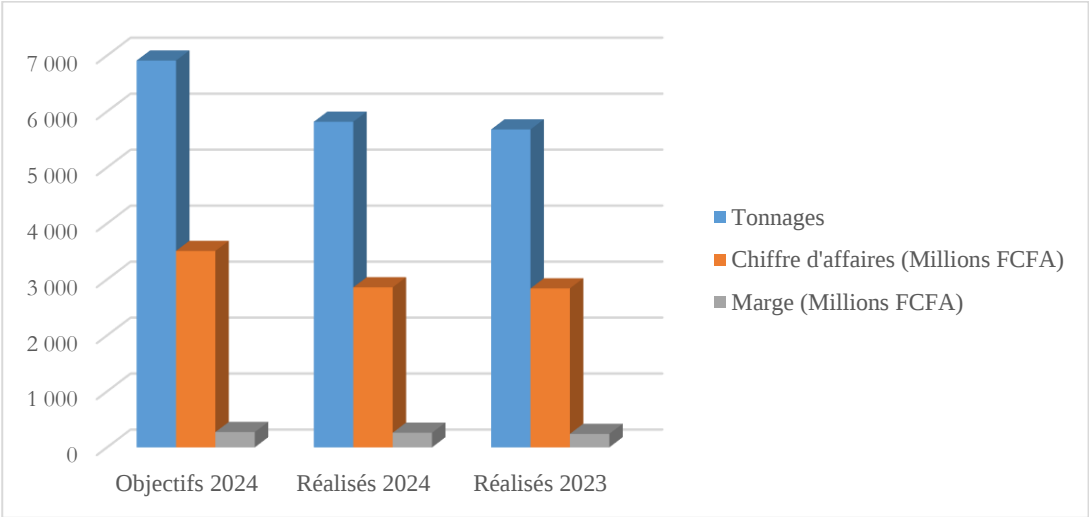
Les réalisations 2024 de l'activité gaz butane conditionné n'ont pas été à la hauteur des objectifs visés. Les résultats obtenus sont de **42 799 tonnes métriques** en volume vendu, pour un chiffre d'affaires de **FCFA 26,208 milliards**. Ce qui correspond à un écart défavorable de 38,26% du chiffre d'affaires par rapport aux objectifs 2024.



Graphique 1 : Statistiques des ventes de gaz butane conditionné

Les ventes de gaz butane vrac ont légèrement progressé par rapport à celles de l'année 2023, mais restent inférieures aux prévisions budgétaires.

En effet, avec un volume de **5 816 tonnes métriques** vendues, pour un chiffre d'affaires de **2,859 milliards FCFA**, nous avons des écarts défavorables respectivement de **15,83%** et **18,54%**. Cependant, nous notons une progression de **8,54%** de la marge brute réalisée en 2024 par rapport à celle de 2023.



Graphique 2 : Statistiques des ventes de gaz butane vrac

3. LES CHIFFRES CLÉS AU 31 DECEMBRE 2024

RUBRIQUES <i>(En millions de F CFA)</i>	Réalisés 2023	Budget 2024	Réalisés 2024	Réalizations 2024			
				Vs Budget 2024		Vs réalisés 2023	
				Ecart	%	Ecart	%
Chiffre d'Affaires	504 557	563 822	576 157	12 335	2%	71 600	14%
Charges d'Exploitation	421 294	486 798	449 165	-37 633	-8%	27 871	7%
Résultat d'Exploitation	108 935	77 336	141 515	64 179	83%	32 580	30%
Résultat Net	20 602	7 139	32 458	25 319	355%	11 855	58%
Trésorerie	46 248	1 124	208 953	207 829	18 490%	162 705	352%
Total Bilan	1 571 353	1 641 467	1 989 405	347 938	21%	418 052	27%
Capitaux Propres*	422 667	411 522	514 524	103 002	25%	91 857	22%

* Y compris le résultat de l'exercice

Au 31 décembre 2024, les comptes de PETROCI HOLDING affichent :

- a) Un chiffre d'affaires de **FCFA 576,157 milliards** ;
- b) Des charges d'exploitation de **FCFA 449,165milliards** ;
- c) Un résultat d'exploitation de **FCFA 141,515 milliards** ;
- d) Un résultat net positif de **FCFA 32,458 milliards** ;
- e) Des capitaux propres de **FCFA 514,524 milliards**.

Par rapport aux prévisions budgétaires 2024, nous constatons :

- a) Un écart favorable sur le chiffre d'affaires de FCFA 12,335 milliards (+2%) ;
- b) Un écart favorable sur les charges d'exploitation de FCFA 37,633 milliards (-8%) ;
- c) Un écart favorable sur le résultat d'exploitation de FCFA 64,179 milliards (+83%) ;
- d) Un écart favorable sur le résultat net de FCFA 25,319 milliards (+355%) ;
- e) Une croissance des capitaux propres de FCFA 103,002 milliards (+25%).

Par rapport à l'exercice 2023, nous constatons :

- a) Une progression du chiffre d'affaires de FCFA 71,600 milliards (+14%) ;
- b) Une progression des charges d'exploitation de FCFA 31,045 milliards (+7%) ;
- c) Une progression du résultat d'exploitation de FCFA 32,580 milliards (+30%)
- d) Une progression du résultat net de FCFA 11,855 milliards (+58%) ;
- e) Une progression des capitaux propres de FCFA 91,857 milliards (+22%).

III. COMPTES ANNUELS EXERCICE 2024

1. COMPTE DE RÉSULTAT 2024

Le compte de résultat au 31 décembre 2024 de PETROCI se présente comme suit :

RUBRIQUES (En millions de F CFA)	Réalisés 2023	Budget 2024	Réalisés 2024	Réalizations 2024			
				Vs Budget 2024		Vs réalisés 2023	
				Ecart	%	Ecart	%
Chiffre d'Affaires	504 557	563 822	576 157	12 335	2%	71 600	14%
Coûts Opératoires	28 769	34 272	35 564	1 292	4%	6 796	24%
Achats	277 034	330 681	308 583	-22 098	-7%	34 723	13%
Transport et autres Services Extérieurs	32 186	41 612	25 230	-16 382	-39%	-6 956	-22%
Impôts et Taxes	2 228	3 037	3 973	936	31%	1 745	78%
Charges Salariales	21 579	23 538	26 406	2 868	12%	4 827	22%
Amortissements et Provisions	41 074	51 894	37 210	-14 684	-28%	-3 864	-9%
Autres Charges	18 424	1 765	12 199	10 434	591%	-6 226	-34%
Total Charges Exploitation	421 294	486 798	449 165	-37 633	-8%	27 871	7%
Variation de Stock (produits finis)	2 283		-1 331	-1 331	-	-3 615	-158%
Produits Divers	23 388	312	15 854	15 542	4978%	-7 534	-32%
Reprise Provision Exploitation	-		-	-	-	-	-
Autres Produits Exploitation	25 671	312	14 523	14 211	4 555%	-11 148	-43%
Résultat d'Exploitation	108 935	77 336	141 515	64 179	83%	32 580	30%
Résultat Financier	3 650	8 242	-4 888	-13 131	-159%	-8 539	-234%
Résultat Hors Activités Ordinaires	-14 376	-6 930	-37 591	-30 661	442%	-23 215	161%
Résultat avant impôts	98 209	78 648	99 036	20 388	26%	827	1%
Impôts sur le Revenu	77 606	71 509	66 578	-4 931	-7%	-11 028	-14%
Résultat Net	20 602	7 139	32 458	25 319	355%	11 855	58%

* Unité de Fabrication et de Requalification Bouteilles

2. BILAN 2024

Le bilan au 31 décembre 2024 de PETROCI HOLDING se présente comme suit :

ACTIF <i>(En millions de FCFA)</i>	Réalisations 2024	Réalisations 2023	Variations	
			Ecart	%
Actif immobilisé	1 002 724	867 284	135 440	16%
Stocks	14 065	9 158	4 906	54%
Créances	729 835	643 537	86 298	13%
Trésorerie	224 251	46 248	178 003	385%
Autres actifs	18 530	5 126	13 404	261%
TOTAL ACTIF	1 989 405	1 571 353	418 052	27%

PASSIF <i>(En millions de FCFA)</i>	Réalisations 2024	Réalisations 2023	Variations	
			Ecart	%
Capitaux propres	514 524	422 667	91 857	22%
Provision pour risques et charges	71 176	62 335	8 841	14%
Dettes à long terme	274 763	61 488	213 274	347%
Dettes à court terme	1 096 114	1 012 857	83 257	8%
Autres passifs à court terme	32 828	12 006	20 822	173%
TOTAL PASSIF	1 989 405	1 571 353	418 052	27%

Le patrimoine de PETROCI HOLDING s'équilibre à l'actif et au passif d'un total Bilan de **FCFA 1 989,405 milliards** en 2024 contre **FCFA 1 571,353 milliards** en 2023, soit une progression de FCFA **418,052** milliards.

Cette variation est principalement portée :

A l'actif, par les variations des postes :

- a) "Actif immobilisé" (FCFA +135,440 milliards) ;
- b) "Créances à court terme" (FCFA +86, 298 milliards) ;
- c) "La trésorerie" (FCFA +178 milliards)

Au passif, par les variations des postes :

- a) "Dettes à court terme" (FCFA +83,257milliards) ;
- b) "Capitaux Propres" (FCFA +91,857 milliards) ;
- c) "Dettes à long terme" (FCFA +213,274 milliards)

IV. NOTE AUX ÉTATS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2024

1. CHIFFRE D'AFFAIRES

Ce tableau ci-dessous présente le détail du chiffre d'affaires de PETROCI Holding :

RUBRIQUES (En millions de F CFA)	Réalisés 2023	Budget 2024	Réalisés 2024	Réalizations 2024			
				Vs Budget 2024		Vs réalisés 2023	
				Ecart	%	Ecart	%
Vente Pétrole Brut	73 574	99 785	123 002	23 217	23%	49 429	67%
Vente Gaz Naturel	134 658	117 703	120 769	3 067	3%	-13 888	-10%
Distribution de Gaz Butane	24 298	37 245	26 208	-11 037	-30%	1 910	8%
Distribution de Gaz Naturel aux industries	9 079	12 641	9 819	-2 822	-22%	739	8%
Appontements	5 079	4 400	5 217	817	19%	138	3%
Base Logistique Ex-Oléatech	1 347	2 400	1 167	-1 233	-51%	-180	-13%
Carburants, Bitume	11 592	14 305	26 294	11 989	84%	14 702	127%
Activité Trading	222 523	251 940	243 105	-8 835	-4%	20 582	9%
UFRB *	8		6	6	-	-2	-25%
Passage Pipeline Abj - Yakro	12 887	15 389	12 802	-2 587	-17%	-84	-1%
Services Divers	9 511	8 014	7 767	-247	-3%	-1 744	-18%
Chiffre d'Affaires	504 557	563 822	576 157	12 335	2%	71 600	14%

*Unité de Fabrication et de Requalification de Bouteille

Le chiffre d'affaires au 31 décembre 2024 est de **FCFA 576,157 milliards**.

Comparativement au budget 2024 de FCFA 563,822 milliards, nous notons un écart favorable de FCFA 12,335 milliards (+2%). Les variations les plus importantes de cette rubrique portent sur les activités suivantes :

- Les ventes de **gaz butane importé (activité trading)** qui présentent un écart défavorable de FCFA 8,835 milliards (-4%) ;
- La **distribution de gaz butane conditionné** présente un écart défavorable de FCFA 11,037 milliards (-30%) ;
- La **distribution de gaz naturel aux industries** ressort un écart défavorable de FCFA 2,822 milliards (-30%) ;
- Les ventes de **gaz naturel des champs pétroliers** affichent un écart favorable de FCFA 3,067 milliards (+3%) ;
- Les ventes de **pétrole brut des champs pétroliers** présentent un écart favorable de FCFA 23,217 milliards (+23%) ;
- Les ventes de **carburants, bitumes et divers produits pétroliers aux industries et**

consommateurs présentent un écart favorable de FCFA 11,989 milliards (+84%) ;

- g) Les revenus des **Services et Prestations divers** qui présentent un écart défavorable de FCFA 247 millions (-3%).

Comparativement à l'exercice 2023 qui affiche un chiffre d'affaires de FCFA 504,557 milliards, nous notons une progression de **FCFA 71,600 milliards (+14%)**.

Cette hausse s'explique par les variations essentielles suivantes :

- a) Les ventes de **gaz butane importé (activité trading)** qui ont progressé de FCFA 20,582 milliards (+9%) du fait de l'augmentation des volumes importés ;
- b) La **distribution de gaz butane conditionné** qui a progressé de FCFA 1,910 milliards (+8%) à la faveur de plusieurs campagnes promotionnelles organisées par la Direction Commerciale et la signature d'un contrat de passage dans le centre emplisseur de GAZ IVOIRE à San Pédro ;
- c) Les ventes de **pétrole brut des champs pétroliers** ont progressé de FCFA 49,429 milliards (+67%) du fait de la forte augmentation de la production dans le bassin sédimentaire ivoirien ;
- d) Les ventes de **gaz naturel des champs pétroliers** qui ont régressé de FCFA 13,888 milliards (-10%) en raison d'une baisse de la demande en gaz du secteur de l'électricité.

2. PRESTATIONS ET SERVICES DIVERS

Les prestations et services divers se présentent comme suit :

RUBRIQUES (En millions de F CFA)	Réalisés 2023	Budget 2024	Réalisés 2024	Réalizations 2024			
				Vs Budget 2024		Vs Réalisés 2023	
				Ecart	%	Ecart	%
Loyers perçus	223	36	270	234	649%	47	21%
Mise à disposition de personnel	1 964	904	1 902	998	111%	-62	-3%
Commissions sur Recettes Etat	264	248	382	134	54%	118	45%
Services Vendus	5 697	6,344	4 177	-2 167	-34%	-1 520	-27%
Produits Passage Pipe CI-11	248	362	289	-73	-20%	41	17%
Autres produits	1 115	120	747	627	522%	-368	-33%
TOTAL	9 511	8 014	7 767	-247	-3%	-1 744	-18%

En 2024, les recettes liées aux prestations et services divers ont régressé de FCFA 1,745 milliards, passant de FCFA 9,511 milliards en 2023 à FCFA 7,767 milliards en 2024, soit une baisse de 18%. Par rapport au budget 2024, nous constatons un écart défavorable de 3% correspondant à FCFA 247 millions.

Par rapport aux réalisations 2023 et au budget 2024, ces variations s'expliquent principalement par une diminution du poste "Service vendus" qui a enregistré le produit des services fournis aux consortiums qui exploitent les différents blocs du bassin sédimentaire ivoirien ou qui envisagent d'explorer notre bassin (vente de données sismiques et géologiques).

3. PRODUITS DIVERS

Les produits divers présentent les éléments constitutifs du compte d'exploitation ne faisant pas partie du chiffre d'affaires. Ces éléments se déclinent comme suit :

RUBRIQUES <i>(En millions de F CFA)</i>	Réalisés 2023	Réalisés 2024	Ecart	%
Gains de change créances & dettes commerciales	9 266	4 274	-4 992	-53,87%
Indemnités assurances reçues	-5	2	7	-147%
Reprise provisions sur créances	1 273	1 091	-182	-14%
Reprise provisions pour Stocks	0	0	0	-
Reprise de charges provisionnées	5 207	9,119	3 912	75%
Autres Produits divers	4 472	1 367	-3 105	-69%
TOTAL	20 214	15 854	-4 360	-22%

La rubrique **"Produits divers"** est passée de FCFA 20,214 milliards en 2023 à **FCFA 15,854 milliards** en 2024, soit une baisse de FCFA -4,360 milliards (-22%).

Cette baisse s'explique principalement par les variations suivantes :

- Une diminution du poste **"Gains de change sur créances et dettes commerciales"** de FCFA 4,992 milliards qui représente les **écarts de conversion-actifs** au 31 décembre 2024. Ces écarts sont nés de l'effet de la variation à la hausse du cours du dollar US sur certaines opérations entre le moment de leur conclusion (à la date de la facturation) et la clôture du 31 décembre 2024 ;
- Une hausse de FCFA 3,912 milliards du poste **"Reprise de charges provisionnées"** entre 2023 et 2024. Le solde de ce compte est principalement composé de la **"Reprise de provisions pour risques à court terme sur écarts de conversion-actif du 31 décembre 2024"** d'un montant de FCFA 5,126 milliards ;
- Une baisse de FCFA 3,105 milliards du poste **"Autres produits divers"** de 2023 à 2024.

4. CHARGES D'EXPLOITATION

Le tableau ci-dessous présente le détail des charges d'exploitation de PETROCI HOLDING au 31 décembre 2024 :

RUBRIQUES (En millions de F CFA)	Réalisés 2023	Budget 2024	Réalisés 2024	Réalizations 2024			
				Vs Budget 2024		Vs réalisés 2023	
				Ecart	%	Ecart	%
Coûts Opératoires	28 769	34 272	35 564	1 292	4%	6 796	24%
Achats de Marchandises	277 034	330 681	308 583	-22 098	-7%	31 549	11%
Transport et Autres Services Extérieurs	32 186	41 612	25 230	-16 382	-39%	-6 956	-22%
Impôts et Taxes	2 228	3 037	3 973	936	31%	1 745	78%
Charges Salariales	21 579	23 538	26 406	2 868	12%	4 827	22%
Amortissements et Provisions	41 074	51 894	37 210	-14 684	-28%	-3 864	-9%
Autres Charges	18 424	1 765	12 199	10 434	591%	-6 225	-34%
Total des Charges d'Exploitation	421 294	486 798	449 165	-37 633	-8%	27 871	7%

En 2024, PETROCI HOLDING a continué ses efforts de rationalisation de ses charges. Ainsi, les charges d'exploitation affichent **FCFA 449,165 milliards** contre **FCFA 421,294 milliards** en 2023 et **FCFA 486,798 milliards** en prévision budgétaire ; soit des économies sur le budget 2024 de FCFA 37,633 milliards (-8%) et une hausse au niveau de la réalisation 2024 de FCFA **27,871 milliards** (+7%) comparée aux réalisations de 2023.

Par rapport au budget 2024, cet écart favorable de FCFA **37,633** milliards (-8%) s'explique principalement par :

- Une baisse de FCFA 22,098 milliards des "**Achats de marchandises vendues**", soit - 7% ;
- Une réduction de FCFA 14,684 milliards des "**Amortissements et Provisions**", soit - 28% ;
- Une baisse de FCFA 16,382 milliards du poste "**Transport et autres services extérieurs**", soit -39%.

Comparée aux réalisations 2023, la hausse des charges de 2024 de FCFA **27,871** milliards (+7%) s'explique principalement par :

- Une augmentation de FCFA 31,549 milliards des "**Achats de marchandises vendues**", soit +11% ;
- Un accroissement de FCFA 6,796 milliards des "**Coûts Opératoires**", soit +24%.
- Une augmentation de FCFA 4,827 milliards du poste "**Charge salariales**", soit +22%.

4.1. COÛTS OPERATOIRES

Les coûts opératoires sur les blocs en production se sont chiffrés à **FCFA 35,564 milliards** en 2024, contre FCFA 28,769 milliards en 2023, soit une hausse de FCFA 6,796 milliards (+24%). Rapportés au budget 2024 de FCFA 34,272 milliards, nous notons un écart défavorable de FCFA 1,292 milliards (+4%).

La forte croissance des dépenses observée sur les blocs en développement entre 2023 et 2024 est essentiellement due aux opérations de développement du champ Baleine (Blocs CI-101 et CI-802) et à la préparation du dry dock (travaux de maintenance) du FPSO Baobab (Bloc CI-40).

Par rapport au budget 2024, nous notons un écart défavorable de FCFA 1,292 milliards en raison de la hausse des dépenses d'opérations, principalement les frais de logistique sur l'ensemble des blocs en production.

Rapportée aux réalisations 2023, la hausse des coûts opératoires est principalement due aux frais de logistique sur l'ensemble des blocs en production. Il convient de noter également que la mise en production du gisement Baleine en août 2023 et la mise en service du projet nouveaux-consommateurs ont entraîné des recrutements du personnel additionnel pour l'exploitation de ces champs.

4.2. ACHATS DE MARCHANDISES VENDUES

Le poste "**Achats de marchandises vendues**" regroupe essentiellement le coût des achats de produits destinés à la revente. Il se présente comme suit :

RUBRIQUES <i>(En millions de F CFA)</i>	Réalisés 2023	Budget 2024	Réalisés 2024	Réalizations 2024			
				Vs Budget 2024		Vs réalisés 2023	
				Ecart	%	Ecart	%
Achat carburant, bitume et Soutes Marines	10 500	13 683	23 547	9 864	72%	13 047	124%
Achat Gaz Naturel	4 630	7 436	4 839	-2 598	-35%	209	5%
Achat Butane Trading	258 814	304 325	277 258	-27 067	-9%	18 444	7%
Autres Achats et variation de stock	3 090	5 237	2 939	-2 298	-44%	-151	-5%
TOTAL	277 034	330 681	308 583	-22 098	-7%	31 549	11%

4.2.1. Activité Trading

Le poste "**Achat brut et Butane Trading**" enregistre principalement le coût des importations de gaz butane pour l'ensemble du marché ivoirien. Ces achats se sont établis à **FCFA 277,258 milliards** en 2024 contre une réalisation de **FCFA 258,814 milliards** en 2023 pour un budget 2024 de FCFA 304,325 milliards, soit des écarts respectifs de FCFA 18,444 milliards (+7%) et FCFA -27,067 milliards (-9%).

Déjà, il faut comprendre que le coût d'achat est lié à plusieurs éléments dont les principaux sont :

- a) Le prix de référence PLATTS ;
- b) La prime et les volumes de livraison par fournisseur ;
- c) Les frais d'approches.

a) **Prix de référence PLATTS**

Le tableau de présentation du prix de référence PLATTS (en dollar) pour les années 2023 et 2024 montre les données suivantes :

Mois	2023	2024	Delta
Janvier	610,155	607,875	-2,28
Février	670,789	580,763	-90,026
Mars	723,391	592,955	-130,436
Avril	681,4	618,425	-62,975
Mai	594,474	560,512	-33,962
Juin	428,15	489,25	61,1
Juillet	363	472,55	109,55
Août	399,476	573,364	173,888
Septembre	535,37	558,011	22,641
Octobre	613,45	586,762	-26,688
Novembre	608,932	652,795	43,863
Décembre	586,261	621,226	34,965

Sur le tableau, on constate une variation du PLATTS entre 2023 et 2024 qui n'est pas uniforme ou unidirectionnelle et son incidence sur le coût d'achat est relativement faible.

b) **Prime et volume livré par Fournisseur/Trader**

VOLUME/FOURNISSEUR	2023	2024
SAHARA	238 656,14	207 613,52
BAOBAB	220 817,70	138 948,00
AUGUSTA	69 696,84	158 504,53

AFRICA COM.	62 844,16	151 188,19
PISA	19 162,85	21 077,71
VITOL	14 993,42	-
GEOGAS	4 161,30	-
SIR		973,00
TOTAL	630 332,41	678 304,94

PRIME/FOURNISSEUR	2023	2024
BAOBAB	79	79
SAHARA	80	80
AUGUSTA	79	55
AFRICA COMMODITIES	81	81
PISA	79	56

Nous constatons une variation significative de la prime et des volumes de AUGUSTA et PISA entre 2023 et 2024. Cette évolution a eu un impact significatif et positif sur le coût d'achat du gaz butane importé.

c) Les frais d'approches

Certains fournisseurs (BAOBAB et SAHARA) refacturent à PETROCI des frais d'approches, notamment les frais portuaires qui sont calculés sur la base des volumes livrés. En revanche, les fournisseurs AFRICA COMMODITIES, PISA et AUGUSTA ne refacturent pas ces frais. Aussi, les volumes contractuels de ces derniers ont été plus importants durant l'année 2024, environ 330 000 TM versus 151 000 TM en 2023. Cela a également eu un impact significatif positif sur les coûts d'achat du gaz butane importé.

En somme, le coût d'achat du butane a connu une baisse générale en raison d'une meilleure négociation tarifaire et des conditions commerciales plus favorables à PETROCI émanant de certains fournisseurs. Le cours du butane sur le marché international n'a pas été favorable à une baisse du coût d'achat.

4.2.2. Achat Carburant, bitume et lubrifiants

Le poste "**Achat de Carburants, Bitumes et Lubrifiants**" enregistre les coûts d'acquisition des produits destinés aux clients "Consommateurs & industries" et "Soutes Marines". Ces achats sont passés de FCFA 10,500 milliards en 2023 à FCFA 23,547 milliards en 2024, pour un budget de FCFA 13,683 milliards, soit des variations respectives de FCFA 13,087 milliards (+124%) et 9,864 millions (+72%).

Ces performances sont liées à des demandes plus importantes en 2024. L'activité Soutes Marines a connu une embellie en raison des opérations de développement de la phase II du gisement Baleine dans lequel PETROCI est fournisseur de Soutes Marines à ENI.

En 2024, un volume total de 47 000 m³ de Marine Gas Oil (MGO) a été acheté pour répondre aux besoins des activités maritimes, contre 20 598 m³ en 2023.

78 opérations de soutage ont été réalisées, permettant de livrer un volume total de 46 995,080 m³ de MGO aux navires.

L'activité d'avitaillement maritime en 2024 a principalement soutenu les opérations offshore de Baleine 1 et 2. Le volume total de MGO livré a été essentiellement réparti entre ENI et SAIPEM, en plus d'un volume marginal destiné à PETRO DISTRIBUTIONS.

4.2.3. Achat de gaz naturel

Le poste "**Achat de gaz naturel**" enregistre les coûts d'acquisition du gaz naturel destiné aux clients Industriels approvisionnés par canalisations et par camions. Ces achats ont évolué de **FCFA 208 millions** (+4%) et **FCFA 2,598 milliards** (-35%) respectivement par rapport à l'exercice 2023 et au budget 2024.

Les difficultés rencontrées au niveau de ce segment se présentent comme suit :

- L'arrêt de consommation de SOLIBRA (Usine de vin) en raison du démantèlement de l'usine (les activités seront redirigées vers SOLIBRA (Word Cola) Yopougon et SOLIBRA Bouaflé) ;
- Certains clients ont réduit leurs consommations pour diverses raisons (chômage technique, perte de marchés, etc.) ;
- Les besoins de consommations des prospects sont supérieurs à la nomination actuelle ;
- L'indisponibilité des installations du gaz naturel porté, si bien qu'aucune fourniture de gaz n'a été réalisée, malgré la forte demande.

4.3. TRANSPORTS ET AUTRES SERVICES EXTERIEURS

(Hors Coûts Opératoires)

Ce poste se présente comme suit :

RUBRIQUES (En millions de F CFA)	Réalisés 2023	Budget 2024	Réalisés 2024	Réalizations 2024			
				Vs Budget 2024		Vs réalisés 2023	
				Ecart	%	Ecart	%
Transport	217	536	219	-317	-59%	2	1%
Location terrain, bâtiment et matériel	2 204	3 266	2 215	-1 051	-32%	11	0%
Entretien, réparation, maintenance et crédit-bail	2 806	4 200	2 812	-1 389	-33%	5	0%
Assurance	682	2 497	974	-1 523	-61%	292	43%
Publicité, annonces et documentation	698	702	395	-307	-44%	-302	-43%
Télécommunication	416	447	202	-245	-55%	-214	-52%
Mission et réception	465	666	637	-29	-4%	172	37%
Honoraires & Rémunérations des autres prestataires	6 413	4 928	7 535	2 606	53%	1 122	17%
Formation	178	558	438	-120	-21%	259	145%
Redevances brevets et licences	546	688	527	-161	-23%	-19	-4%
Frais bancaires et divers	17 561	23 124	9 278	-13 846	-60%	-8 284	-47%
TOTAL	32 186	41 612	25 230	-16 382	-39%	-6 956	-22%

Ce groupement de postes enregistre pour 2024, un montant total de **FCFA 25,230 milliards** contre **FCFA 32,186 milliards** en 2023, soit une baisse de FCFA 6,956 milliards (-22%), pour un budget 2024 de FCFA 41,612 milliards et un écart favorable de FCFA 16,382 milliards (-39%).

Cette réduction de charges s'explique principalement par les postes :

- Frais bancaires et divers ;
- Honoraires & Rémunérations des autres prestataires.

4.3.1. Frais bancaires et divers

Les "**Frais bancaires et divers frais**" sont passés de FCFA 17,561 milliards en 2023 à FCFA 9,278 milliards en 2024 pour un budget de FCFA 23,124 milliards ; ce qui correspond à une baisse respective de FCFA 8,284 milliards (-47%) et FCFA 13,846 milliards (-60%).

Cette variation par rapport à 2023 s'explique principalement par la réduction des frais bancaires (coût d'obtention des devises (\$US) auprès des banques commerciales, agios, frais de transferts à l'étranger et divers commissions) passant de **FCFA 16,736 milliards à FCFA 4,599 milliards** en raison du refinancement par la BCEAO des devises nécessaires au règlement des factures d'achat de gaz butane et des facilités obtenues par les banques commerciales pour le règlement des appels de fonds des opérateurs sur les blocs pétroliers en production.

4.3.2. Honoraires & Rémunérations des autres prestataires

Le montant total des honoraires versés s'élève à **FCFA 7,535 milliards en 2024**, contre FCFA 6,413 milliards en 2023, soit une hausse de FCFA 1,122 milliard (+17%) par rapport à 2023 et un écart défavorable de FCFA 2,606 milliards (+53%) rapporté au budget.

Cette hausse s'explique principalement par le recours à un cabinet de levée de fonds (KEYS FINANCE) pour la recherche de financement du projet Baleine, à hauteur de FCFA 1,549 milliards.

4.4. CHARGES SALARIALES.

Les charges salariales se présentent comme suit :

RUBRIQUES (En millions de F CFA)	Réalisés 2023	Budget 2024	Réalisés 2024	Réalizations 2024			
				Vs Budget 2024		Vs Réalisés 2023	
				Ecart	%	Ecart	%
Salaires versés au personnel et autres charges salariales	20 829	22 361	25 873	3 511	16%	5 043	24%
Provisions Congés payés et indemnités de Départ	750	1 177	534	-643	-55%	-216	-29%
TOTAL	21 579	23 538	26 406	2 868	12%	4 827	22%

Les charges de personnel en 2024 se sont élevées à **FCFA 26,406 milliards** contre FCFA 21,579 milliards en 2023 pour une prévision budgétaire de FCFA 23,538 milliards. Soit une hausse desdites charges de FCFA 4,827 milliards (+22%) par rapport à la réalisation 2023 et de FCFA 2,868 milliards (+12%) par rapport au budget 2024. L'écart défavorable par rapport au budget 2024 s'explique essentiellement par :

- Le paiement et la régularisation en avril 2024 de la prime de découverte CALAO MURENE 1X, d'un montant d'environ FCFA 600 000 000 ;
- Le paiement et la régularisation de quatre (4) mois de salaire en juillet, comme prime de résultat de l'exercice 2023, d'un montant brut de FCFA 2,400 milliards.

Il faut également noter que la masse salariale représente 3,69% du chiffre d'affaires en 2024, contre 4,27% en 2023 et 4,13% en 2022.

4.5. IMPÔTS ET TAXES

Les charges fiscales se présentent comme suit :

RUBRIQUES (En millions de F CFA)	Réalisés 2023	Budget 2024	Réalisés 2024	Réalizations 2024			
				Vs Budget 2024		Vs réalisés 2023	
				Ecart	%	Ecart	%
Impôts et taxes	2 228	3 037	3 973	936	31%	1,745	78%
TOTAL	2 228	3 037	3 973	936	31%	1,745	78%

Les "Impôts et Taxes" en 2024 se sont élevées à FCFA 3,973 milliards contre FCFA 2,228 milliards en 2023 et une prévision budgétaire de FCFA 3,037 milliards ; soit une hausse des dites charges respectivement de FCFA 1,745milliards (+78%) et de FCFA 936 millions (+31%). Ces variations défavorables s'expliquent essentiellement par :

- Un réajustement des bases d'impositions des immobilisations de PETROCI à l'impôt foncier et à la patente ;
- Un contrôle fiscal ayant abouti à un redressement de FCFA 950 millions.

4.6. DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS

Les dotations aux amortissements et provisions d'exploitation se présentent comme suit :

RUBRIQUES <i>(En millions de F CFA)</i>	Réalisés 2023	Budget 2024	Réalisés 2024	Réalizations 2024			
				Vs Budget 2024		Vs réalisés 2023	
				Ecart	%	Ecart	%
Dotation aux amortissements des autres immobilisations incorporelles	54		120	120	-	65	120%
Dotation aux amortissements des blocs pétroliers	10 879	33 703	15 071	-18 675	-55%	4 192	39%
Dotation aux amortissements des actifs de démantèlement des blocs	2 005		2 356	2 356	-	350	17%
Dotation aux amortissements des immobilisations corporelles	14 556	17 287	14 371	-2 915	-17%	-185	-1%
Provisions pour risques et charges	2 079	904	123	-781	-86%	-1 956	-94%
Provisions pour dépréciation des immobilisations en cours	11 500		5 169	5 169	-	-6 331	-55%
TOTAL	41 074	51 894	37 210	-14 684	-28%	-3 864	-9%

Les "Dotations aux amortissements et provisions" se situent à **FCFA 37,210 milliards** en 2024 contre FCFA 41,074 milliards en 2023 pour un budget 2024 de FCFA 51,894 milliards.

Par rapport à 2023, cette réduction de FCFA 3,864 milliards est la résultante des variations des postes suivants :

- " Provisions pour risques et charges "** : en 2024, ce poste est uniquement constitué des provisions pour retraites d'un montant de FCFA 122,574 millions, contrairement à 2023 où il était composé à la fois des provisions pour litige de FCFA 623,971 millions et des provisions pour retraites de FCFA 1,454 milliard. Ce qui engendre un écart favorable de 1,956 milliards entre 2023 et 2024.
- "Provisions pour dépréciation des immobilisations en cours"** : rubrique affichant un écart de FCFA -6,331 milliards qui s'explique par le fait que les provisions pour dépréciation d'immobilisations en 2023 ne portaient que sur les investissements liés au bloc 50 « Massirah Oil », d'un montant de FCFA 11,5 milliards. En 2024, ce poste se compose principalement de :
 - Provisions pour dépréciation sur inventaire d'immobilisations d'un montant de FCFA 2,670 milliards ;
 - Provisions pour dépréciation du projet d'appointement en lagune d'un montant de FCFA 1,725 milliard

4.7. CHARGES ET PERTES DIVERSES

Les charges et pertes diverses se présentent comme suit :

RUBRIQUES (En millions de FCFA)	Réalisés 2023	Budget 2024	Réalisés 2024	Réalizations 2024			
				Vs Budget 2024		Vs réalisés 2023	
				Ecart	%	Ecart	%
Perte de change sur créances & dettes commerciales	5 330	-	5 034	5 034	-	-296	-5,6%
Jetons de Présence	29	75	47	-28	-37,6%	17	62%
Autres Charges du Conseil d'Administration	40	-	52	52	-	13	31,6%
Dons	1 846	1 690	1 605	-85	-5%	-241	-13%
Provisions pour Créances Doubteuses	1 790	-	4 310	4 310	-	2 520	140,8%
Autres Charges Provisionnées	-	-	-	-	-	-	-
Autres Charges et Pertes Diverses	9 389	-	1 151	1 151	-	-8 239	-87,7%
TOTAL	18 424	1 765	12 199	10 434	591%	-6 226	-33,8%

Les charges et pertes diverses en 2024 ont baissé par rapport à celles de 2023, s'affichant à FCFA 12,199 milliards et FCFA 18,424 milliards en 2023, pour un budget 2024 de FCFA 1,765 milliard. Ces variations s'expliquent principalement par les postes :

- **"Perte de change sur créances & dettes commerciales"** avec une variation de FCFA -296 millions par rapport à l'exercice 2023 ;
- **"Dons"** avec une variation de FCFA -241 millions par rapport à l'exercice 2023 ;
- **"Autres Charges et Pertes Diverses"** pour une variation de FCFA -8,239 milliards par rapport à l'exercice 2023.

4.7.1. Provisions pour créances douteuses

Les **"Provisions pour créances douteuses"** s'élèvent à **FCFA 4,392 milliards en 2024** contre de FCFA 1,790 milliards en 2023. Le montant le plus important sur ce poste est la provision pour créances clients d'un montant de FCFA 1,966 milliard.

4.7.2. Autres charges et pertes diverses

Les **"Autres charges et pertes diverses"** s'élèvent à FCFA 1,151 milliards en 2024 contre FCFA 9,389 milliards en 2023, soit un écart favorable de FCFA 8,239 milliards. Ce poste est principalement composé de :

- Ecart de conversion d'actif d'un montant de FCFA 975 millions ;
- Frais de demurrages et surestaries (frais calculés après expiration du temps de déchargement) sur importation de gaz butane de FCFA 59 millions.

4.7.3. Pertes de change sur créances et dettes commerciales

Les **"Pertes de change sur créances et dettes commerciales"**, non prévues au budget 2024, s'élèvent à FCFA 5,034 milliards en 2024.

Par rapport à 2023, l'écart favorable de FCFA 296 millions, s'explique par l'effet conjugué de l'évolution à la baisse du cours du dollar US sur les transactions commerciales. Notons que le cours moyen du dollar US est passé de 607 FCFA/\$US en 2023 à 606.41 FCFA/\$US en 2024.

4.8. COMMENTAIRES SUR LE RÉSULTAT D'EXPLOITATION

Au regard de tout ce qui précède, la société a **produit une valeur ajoutée de FCFA 205,130 milliards** au 31 décembre 2024 contre FCFA 171,587 milliards en 2023 (+19.46%).

L'Excédent Brut d'Exploitation (EBE) se chiffre à FCFA 178,724 milliards en 2024 contre FCFA 150 milliards en 2023 (+19,14%).

5. RÉSULTAT FINANCIER

5.1. PRODUITS FINANCIERS

Les produits financiers de l'exercice 2024 enregistrent les montants suivants :

RUBRIQUES <i>(En millions de FCFA)</i>	Réalisés 2023	Budget 2024	Réalisés 2024	Réalizations 2024			
				Vs Budget 2024		Vs réalisés 2023	
				Ecart	%	Ecart	%
Revenus sur titres	11 396	8 738	13 534	4 796	55%	2 138	19%
Intérêts créditeurs	130	-	-	-	-	-130	-100%
Gains de change & gains sur opérations financières	67	-	2 811	2 811	-	2 744	4 093%
Reprise de provisions sur Immobilisations financières	-	-	-	-	-	-	-
Transferts de charges financières	1 136	9 753	1 873	-7 880	-	738	65%
TOTAL	12 729	18 492	18 218	-274	-1%	5 489	43%

Les produits financiers sont passés de FCFA 12,729 milliards en 2023 à FCFA 18,218 milliards en 2024, soit une progression de FCFA 5,489 milliards (+43%). Comparés au budget 2024, nous notons une variation négative de FCFA 0,274 milliards (-1%).

La progression des produits financiers par rapport à 2023 est la conséquence des variations suivantes :

- Une hausse des « Gains de change & Gains sur opérations financières » de FCFA 2,744 milliards par rapport à l'année 2023 ;
- Une augmentation des « Transfert de charges financières » en 2024 de FCFA 738 millions (+65%) enregistré par rapport à 2023 ;
- Une hausse des « Revenus sur Titres » qui enregistrent principalement FCFA 12,699 milliards de dividendes dont **FCFA 5,563 milliards** de la société ENERCI (détenue à 45,45% par PETROCI), **FCFA 3,888 milliards** de la SIR (détenue à 45,75%) et **FCFA 2,028 milliards** d'intérêts créditeurs sur diverses facturations.

5.2. CHARGES FINANCIERES

Le poste "**Charges financières**" se présente comme suit :

RUBRIQUES <i>(En millions de FCFA)</i>	Réalisés 2023	Budget 2024	Réalisés 2024	Réalizations 2024			
				Vs Budget 2024		Vs réalisés 2023	
				Ecart	%	Ecart	%
Intérêts des emprunts et autres charges financières	2 911	10 249	7 147	-3 102	-30%	4 237	146%
Pertes de change financière	319		1 170	1 170	-	851	267%
Provisions et charges provisionnées	5 849		14 789	14 789	-	8 940	153%
TOTAL CHARGES	9 078	10 249	23 106	12 857	125%	14 028	155%

Les charges financières sont passées de FCFA 9,078 milliards en 2023 à **FCFA 23,106 milliards** en 2024, soit une hausse de FCFA 14,028 milliards (+113%) contre un budget 2024 de FCFA 10,249 milliards et un écart défavorable de FCFA 12,857 milliards (+125%).

Par rapport à 2023, l'accroissement est porté principalement par la variation des postes :

- « Intérêts des emprunts et autres charges financières » ;
- « Provisions et charges provisionnées ».

a) Intérêts des emprunts et autres charges financières

Ce compte présente une variation de FCFA 4,237 milliards (146%) par rapport à 2023, principalement en raison de l'encours sur le prêt SOCOPAO (BOAD, BRIDGE BACI) qui est passé de FCFA 19,603 milliards en 2023 à FCFA 39,980 milliards en 2024.

b) Provisions et charges provisionnées

L'exercice 2024 a constaté :

- **D'une part**, des provisions pour démantèlement des blocs en production de FCFA 3,819 milliards et qui se détaillent comme suit :
 - Bloc CI-40 : FCFA 0,397 milliard ;
 - Bloc CI-27 : FCFA 2,666 milliards ;
 - Bloc CI-26 : FCFA 0,479 milliard ;
 - Bloc CI-11 : FCFA 0,149 milliard ;
 - Bloc CI-101 : FCFA 0,004 milliard ;
 - Bloc CI-802 : FCFA 0,128 milliard.

- **D'autre part**, des provisions pour dépréciation des titres de participation de FCFA 5,091 milliards et qui se détaillent comme suit :
 - Titre Massirah Oil : FCFA 2,489 milliards ;
 - Titre PETROCI CI-11 : FCFA 0,442 milliard ;
 - Titre ENERCI : FCFA 2,158 milliards.
 - Titre CORLAY GLOBAL : FCFA 3,8 milliards.

5.3. COMMENTAIRES SUR LE RÉSULTAT FINANCIER

Les résultats des activités financières se présente comme suit :

RUBRIQUES					Réalisations 2024						
					Réalisés 2023	Budget 2024	Réalisés 2024	Vs Budget 2024		Vs réalisés 2023	
								Ecart	%	Ecart	%
(En millions de F CFA)											
PRODUITS FINANCIERS (1)		12 729	18 492	18 218	-274	-1%	5 489	43%			
CHARGES FINANCIERES (2)		9 078	10 249	23 106	12 857	125%	14 028	155%			
RESULTAT FINANCIER (3) = (1)-(2)		3 650	8 243	-4 888	-13 131	-159%	-8 539	-234%			

6. RÉSULTATS HORS ACTIVITÉS ORDINAIRES

Le résultat hors activités ordinaires se présente comme suit :

RUBRIQUES <i>(En millions de F CFA)</i>	Réalisés 2023	Budget 2024	Réalisés 2024	Réalizations 2024			
				Vs Budget 2024		Vs réalisés 2023	
				Ecart	%	Ecart	%
Produits de cession des immobilisations (1)	11	14 572	51	-14 521	100%	39	364%
Charges HAO (2)	-15 065	-21 502	-39 738	-18 236	85%	-24 673	164%
Produits HAO (3)	677		2 097	2 097	-	1 419	210%
RESULTAT HAO (4) = (1) +(3) +(2)	-14 376	-6 930	-37 591	-30 661	442%	-23 215	161%

Le résultat Hors Activités Ordinaires (HAO) de l'exercice 2024 est une perte de FCFA **37,591 milliards** qui provient principalement du solde des "Charges HAO" représentant les charges de dotations aux amortissements dérogatoires sur les blocs en production pour FCFA 37,916 milliards et qui se décomposent comme suit :

- Bloc CI-802 : FCFA 31,163 milliards ;
- Bloc CI-40 : FCFA 4,688 millions ;
- Bloc CI-26 : FCFA 2,065 milliards.

7. RÉSULTAT NET

Le résultat net comptable de l'exercice 2024 se présente comme suit :

RUBRIQUES <i>(En millions de F CFA)</i>	Réalisés 2023	Budget 2024	Réalisés 2024	Réalizations 2024			
				Vs Budget 2024		Vs réalisés 2023	
				Ecart	%	Ecart	%
Résultat d'Exploitation (1)	108 935	77 336	141 515	64 179	83%	32 580	30%
Résultat Financier (2)	3 650	8 242	-4 888	-13 131	-159%	-8 539	-234%
Résultat Hors Activités Ordinaires (3)	-14 376	-6 930	-37 591	-30 661	442%	-23,215	161%
Résultat avant Impôts (4) = (1)+(2)+(3)	98 209	78 648	99 036	20 388	26%	827	1%
Impôts sur le Revenu (5)	77 606	71 509	66 578	-4 931	-7%	-11,028	-14%
Résultat Net (6) = (4)-(5)	20 602	7 139	32 458	25 319	355%	11 855	58%

Le résultat net au 31 décembre 2024, est de **FCFA 32,458 FCFA milliards**.

Par rapport aux réalisations 2023 de FCFA 20,602 milliards, il est en progression de FCFA **11,855 milliards (+58%)**.

Par rapport au résultat budgétaire 2024 de FCFA 7,139 milliards, il correspond à un écart favorable de FCFA 25,319 milliards (+355%).

8. SITUATION ANALYTIQUE 2024

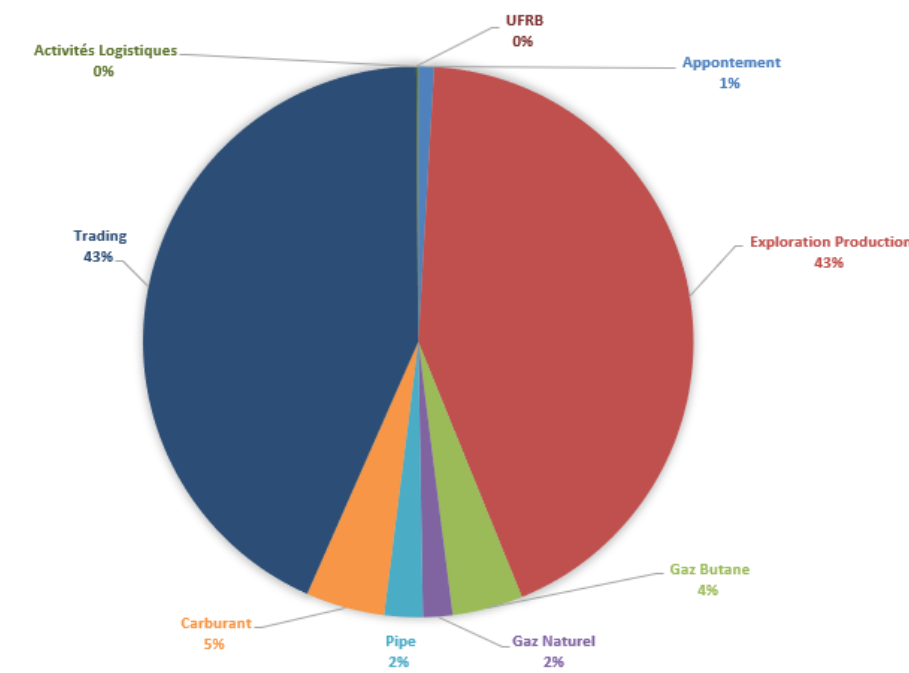
La constitution analytique du résultat 2024 est la suivante :

LIBELLE	Appontement	Exploration Production	Gaz Butane	Gaz Naturel	Pipe	Carburant	Trading	UFRB	Activités Logistiques	Total général
CHIFFRE D'AFFAIRE REALISE	5 223 364 651	177 507 490 557	23 458 355 372	9 624 778 976	12 802 433 525	26 294 137 765	243 145 131 610	1 653 158	-	498 057 345 614
REFACTURATION INTERNE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PART DU REVENU A L'ETAT	-	66 264 307 370	-	-	-	-	-	-	-	66 264 307 370
VENTE BUTANE STATIONS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TRANSPORT SUR VENTE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CHIFFRE D'AFFAIRE ACCESSOIRES	-	-	142 425 203	193 955 696	-	-	2 570 984 643	-	638 816 045	3 546 181 587
TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES ACTIVITES OPERATIONNELLES	5 223 364 651	243 771 797 927	23 600 780 575	9 818 734 672	12 802 433 525	26 294 137 765	245 716 116 253	1 653 158	638 816 045	567 867 834 571
% CHIFFRE D'AFFAIRES PAR CENTRES D'ACTIVITES	0,92%	42,93%	4,16%	1,73%	2,25%	4,63%	43,27%	0,00%	0,11%	100,00%
VARIATION DE STOCK PRODUIT	-	(1 331 224 253)	-	-	-	-	-	-	-	(1 331 224 253)
ACHAT BUTANE	-	-	-	-	(7 790 238)	-	(274 975 824 581)	-	-	(274 983 614 819)
ACHAT PRODUITS TRADING	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ACHAT CONSOMMABLES ET ACCESSOIRES	(9 033 162)	(8 244 440)	(175 149 978)	(25 670 427)	-	-	-	(165 104 943)	-	(383 202 950)
ACHAT GAZ NATUREL	-	-	-	(4 838 629 079)	-	-	-	-	-	(4 838 629 079)
ACHAT BUTANE STATION SERVICE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ACHAT BITUME STATION SERVICE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ACHAT CARBURANT & LUBRIFIANT	-	-	-	-	-	(23 547 296 000)	-	-	-	(23 547 296 000)
AUTRES FRAIS SUR ACHATS	(94 747 944)	(962 378)	(4 305 268)	-	-	(426 081 948)	(7 986 105 254)	-	-	(8 512 202 792)
TOTAL ACHATS	- 103 781 106	- 9 206 818	- 179 455 246	- 4 864 299 506	- 7 790 238	- 23 973 377 948	- 282 961 929 835	- 165 104 943	-	- 312 264 945 640
REFACTURATION INTERNE PRODUITS ET ACHATS	-	-	(17 356 886 202)	-	-	-	17 356 886 202	-	-	-
VARIATION DE STOCK D'APPROVISIONNEMENT	-	-	(1 269 660 124)	-	-	1 737 424 446	5 808 805 583	(31 150 050)	-	6 245 419 855
MARGE REALISEE	5 119 583 545	242 431 366 856	4 794 779 003	4 954 435 166	12 794 643 287	4 058 184 263	(14 080 121 797)	(194 601 835)	638 816 045	260 517 084 533
TAUX DE MARGE	2%	93%	2%	2%	5%	2%	-5%	0%	0%	100%
CHARGES DE STRUCTURE	(2 311 820 997)	(30 741 279 228)	(5 227 818 409)	(2 640 336 746)	(9 787 289 788)	(595 226 423)	(3 134 700 022)	(558 632 454)	(2 212 774 027)	(57 209 878 094)
CHARGES SPECIFIQUES	(1 094 263)	(6 368 914 695)	(6 052 350)	(715 250)	(214 475)	(1 105 157 778)	(4 045 219 163)	(205 250)	-	(11 527 573 224)
REFACTURATION INTERNE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COUTS OPERATOIRES	-	(35 564 375 400)	-	-	-	-	-	-	-	(35 564 375 400)
TOTAL DES CHARGES DE STRUCTURES	(2 312 915 260)	(72 674 569 323)	(5 233 870 759)	(2 641 051 996)	(9 787 504 263)	(1 700 384 201)	(7 179 919 185)	(558 837 704)	(2 212 774 027)	(104 301 826 718)
RESULTAT DE L'ACTIVITE	2 806 668 285	169 756 797 533	(439 091 756)	2 313 383 170	3 007 139 024	2 357 800 062	(21 260 040 982)	(753 439 539)	(1 573 957 982)	156 215 257 815
CHARGES COMMUNES	(204 906 857)	(9 562 899 815)	(925 832 693)	(385 178 174)	(502 225 402)	(1 031 490 137)	(9 639 173 287)	(64 852)	(25 060 052)	(22 276 831 267)
PRODUITS ACCESSOIRES SPECIFIQUES	824 277	16 505 740 392	34 921 768	250 266	-	456 821 764	1 061 860 973	-	527 850 440	18 588 269 880
LOYERS STATIONS SERVICES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AUTRES PRODUITS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PRODUITS FINANCIERS	-	5 672 949 785	-	-	-	-	313 304 338	-	-	5 986 254 123
CHARGES FINANCIERES SPECIFIQUES	-	(4 284 508 023)	-	-	-	-	(3 515 222 337)	-	-	(7 799 730 360)
PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS SPECIFIQUES	-	1 583 215 834	-	-	290 004 248	-	-	-	-	1 873 220 082
TOTAL DES PRODUITS ET CHARGES ACCESSOIRES	824 277	19 477 397 988	34 921 768	250 266	290 004 248	456 821 764	(2 140 057 026)	-	527 850 440	18 648 013 725
REPRISE DE PROVISION & SUBVENTION	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PRODUITS HAO	-	2 087 979 461	10 594 719	-	-	-	-	-	8 625 000	2 107 199 180
CHARGES HAO	-	(39 738 070 736)	-	-	-	-	-	-	-	(39 738 070 736)
IMPOTS SUR LE RESULTAT	-	(66 264 307 370)	-	-	-	-	-	-	-	(66 264 307 370)
RESULTAT ANALYTIQUE D'EXPLOITATION	2 602 585 705	75 756 897 061	(1 319 407 962)	1 928 455 262	2 794 917 870	1 783 131 689	(33 039 271 295)	(753 504 391)	(1 062 542 594)	48 691 261 347
HONORAIRES ET FRAIS GENERAUX	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(16 233 587 542)
RESULTAT GLOBAL 2024	2 602 585 705	75 756 897 061	(1 319 407 962)	1 928 455 262	2 794 917 870	1 783 131 689	(33 039 271 295)	(753 504 391)	(1 062 542 594)	32 457 673 805
% RESULTAT NET PAR CENTRE D'ACTIVITE	8%	233%	-4%	6%	9%	5%	-102%	-2%	-3%	100%

COMMENTAIRES DU RÉSULTAT ANALYTIQUE

Le chiffre d'affaires de PETROCI HOLDING au 31 décembre 2024 de FCFA 567,868 milliards repose à 90% sur les activités :

- a) Importation de Gaz butane (43,27%) ;
- b) Exploration-Production (42,93%) ;
- c) Distribution de Carburant/Soutes Marines (4,63%).



Cependant, contrairement à l'Exploration-Production dont les recettes sont reportées à 93% sur la marge sur coût variable, l'importation de gaz butane à une contribution négative. En d'autres termes, la marge de l'activité d'importation de gaz butane étant négative, le coût de revient du gaz butane importé est supérieur au prix de vente.

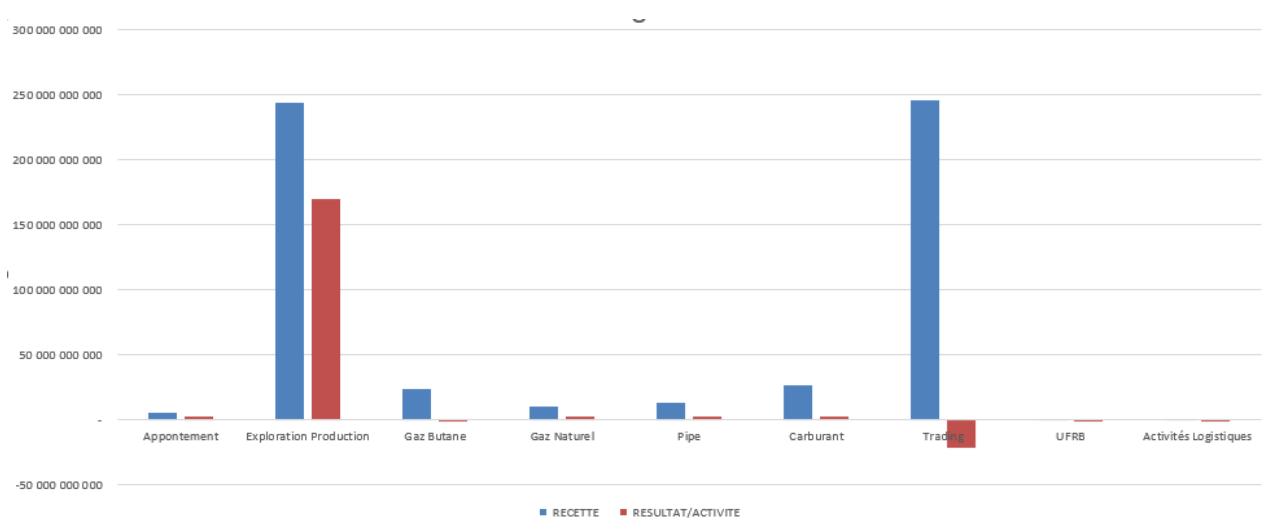
Les charges de structures ou charges fixes directes sont évaluées à FCFA 104,301 milliards. Les consommateurs de ressources les plus importants sont les activités :

- a) Exploration-Production (FCFA 72,675 milliards) ;
- b) Transport de produits pétroliers par pipeline (FCFA 9,787 milliards) ;
- c) Importation de gaz butane (FCFA 7,179 milliards) ; et,
- d) Distribution de gaz butane (FCFA 5,233 milliards).

De la déduction des charges de structures, les résultats par activités (avant l'imputation des autres produits) les plus importants en valeur absolue sont :

- Exploration-production (FCFA + 169,8 milliards) ;
- Transport de produits pétroliers par pipeline (FCFA +3,007 milliards) ;
- Appontement (FCFA + 2,807 milliards) ; et
- Distribution de Carburant/Soutes Marines (FCFA + 2,357 milliards) ;
- Importation de gaz butane qui a une contribution négative (FCFA-21,260 milliards).

L'histogramme ci-dessous donne un aperçu des résultats par activité rapportés aux recettes engendrées :



Après la prise en compte des charges fixes indirectes, des impôts sur le revenu et des autres produits, le résultat net bénéficiaire de FCFA 32,458 milliards se répartit par activité essentiellement comme suit :

- Exploration-production pour FCFA + 75,756 milliards (+233%) ;
- Transport de produits pétroliers par pipeline pour + FCFA 2,794 milliards (+9%) ;
- Appontement pour + FCFA 2,602 milliards (+8%) ;
- Importation de gaz butane pour FCFA - 33,039 milliards (-102%).

Malgré le niveau élevé des recettes d'importation de gaz butane, l'Exploration-Production est de loin la principale activité sur laquelle repose le bénéfice au 31 décembre 2024. Pour les années à venir, la mise en application du plan stratégique et la rationalisation générale des charges, devraient favoriser l'amélioration de la contribution des activités hors exploration-production à la formation du résultat. L'objectif recherché étant de réduire le financement des autres activités par l'exploration-production.

9. ACTIF

9.1. IMMOBILISATIONS

Les immobilisations nettes se présentent comme suit :

RUBRIQUES <i>(En millions de FCFA)</i>	Réalisations 2024	Réalisations 2023	Variations	
			Ecart	%
Frais de développement	32 330	36 087	-3 757	-10%
Logiciels	536	525	11	2%
Terrains	3 360	3 417	-57	-2%
Bâtiments administratifs et commerciaux	17 940	18 138	-198	-1%
Installations et agencements	811 742	664 088	147 654	22%
Matériel	3 644	5 324	-1 680	-32%
Matériel de transport	1 192	1 638	-446	-27%
Acomptes sur immobilisations	47	161	-114	-71%
Titres de participations	130 307	136 417	-6 110	-4%
Autres immobilisations	1 625	1 488	137	9%
TOTAL	1 002 724	867 284	135 440	16%

L'actif net immobilisé est composé essentiellement du montant net (montant brut moins amortissement) des investissements. Il a augmenté de FCFA **135,440** milliards de 2023 à 2024 grâce aux investissements réalisés en 2024, principalement dans les blocs pétroliers.

9.2. CRÉANCES A COURT TERME (CLIENTS ET ASSIMILÉES)

Les créances clients et assimilées s'analysent comme suit :

RUBRIQUES (En millions de FCFA)	Réalisation au 31.12.2024	Réalisation au 31.12.2023	VARIATION	
			Ecart	%
FOXTROT INTERNATIONAL	88 163	93 214	-5 050	-5%
COMPAGNIE IVOIRIENNE D'ELECTRICITE	33 072	31 380	1 691	5%
VITOL SA	0	32 718	-32 718	-100%
PETROCI INTERNATIONAL	26 658	2 723	23 935	879%
GESTOCI - PIPE ABIDJAN- YAKRO & LOCATION INFRASTRUCTURES	18 440	14 870	3 570	24%
PETRO IVOIRE (TRADING)	18 307	11 271	7 036	62%
ORYX GAZ CI (TRADING)	13 593	12 796	797	6%
SHELL INTERNATIONAL TRADING AND SHIPPING COMPANY LIMITED STR - OPERATIONS SUPPORT TEAM	9 114	0	9 114	N/A
SIR SOCIETE IVOIRIENNE DE RAFFINAGE	8 627	6 803	1 824	27%
PETROCI CI-11	7 983	5 936	2 047	34%
SIMAM C.I. (TRADING)	5 656	8 291	-2 635	-32%
Total Energies Marketing Côte d'Ivoire SA	4 901	4 259	642	15%
GLENCORE ENERGY UK Ltd	4 354	0	4 354	N/A
SIR APPONTEMENT & TRADING	3 868	3 868	0	0%
KEEN LLOYD LIMITED	3 749	3 580	169	5%
PETRO - SEA LOGISTICS	3 062	5 320	-2 258	-42%
VIVO ENERGY COTE D'IVOIRE	2 672	2 142	531	25%

RUBRIQUES (En millions de FCFA)	Réalisation au 31.12.2024	Réalisation au 31.12.2023	VARIATION	
			Ecart	%
S E I S.P.A Succursale Côte d'Ivoire	2 481	0	2 481	N/A
LION GPL	2 264	1 742	522	30%
CLIENTS DIVERS	2 014	1 975	39	2%
CLIENTS GAZ/VENTES PROMOTION	1 959	1 959	0	0%
OLA ENERGY COTE D'IVOIRE	1 835	1 585	250	16%
ILS (BASE)	1 654	1 654	0	0%
ENI COTE D'IVOIRE Ltd	1 560	7 158	-5 598	-78%
S2CI-TP	1 291	1 291	0	0%
GAZ IVOIRE	1 266	985	281	29%
EBOMAF CI	1 105	1 105	0	0%
KAMPAC OIL	1 068	1 020	48	5%
KAMA COTE D'IVOIRE SA	952	1 096	-144	-13%
GRAFICA IVOIRE (CONSO)	906	906	0	0%
SOTRA	870	870	0	0%
SOGPE	825	825	0	0%
BAAO ENERGY COTE D'IVOIRE SA	824	351	473	135%
PETRO SANTE	791	424	367	86%
DISTRICOM (TRADING)	753	263	490	186%
PETRO - SEA LOGISTICS (EX- OLEATECH)	732	835	-104	-12%
DIRECTION GENERALE DES IMPOTS	686	686	0	0%
IVOIRE TRADING GAZ AND OIL (ITGO)	629	576	54	9%

RUBRIQUES (En millions de FCFA)	Réalisation au 31.12.2024	Réalisation au 31.12.2023	VARIATION	
			Ecart	%
ICM	609	609	0	0%
SMB	601	500	101	20%
SOTRA (GAZ NATUREL)	553	49	504	1028%
CLIENTS COMPTANT BASE CIE	538	538	0	0%
CLIENTS DIVERS CAR	512	440	72	16%
CORLAY COTE D'IVOIRE	428	111	317	286%
SAPET ENERGY SA	426	307	119	39%
REVENDEURS GAZ ABIDJAN	421	390	31	8%
ABOUBAKAR DIALLO	416	416	0	0%
CLIENTS DOUTEUX STATIONS SERVICE	378	378	0	0%
BUREAU VERITAS MINERAL L. (BVML)	374	261	113	43%
OPERATIONS CLIENTS EX IVOIRE OIL	360	360	0	0%
TRAORE AMADOU TRANSPORT	353	353	0	0%
SAPHYR - SA	317	344	-27	-8%
LES ACIERIES DE COTE D'IVOIRE	0	330	-330	-100%
CONDICAF	313	313	0	0%
LOUKOIL CI	309	310	0	0%
C & L NATURAL RESSOURCE	286	286	0	0%
SEA INVEST COTE D'IVOIRE	281	281	0	0%
PRESIDENCE DE LA REP. PLATEAU	273	4	269	6575%
SONABHY	261	261	0	0%

RUBRIQUES (En millions de FCFA)	Réalisation au 31.12.2024	Réalisation au 31.12.2023	VARIATION	
			Ecart	%
STATION SERVICE SAN PEDRO 2 GL	240	240	0	0%
STATION SERV M'PONON_CARB	230	230	0	0%
GESTOCI / APPONTEMENT	226	226	0	0%
GRAFICA IVOIRE	224	224	0	0%
SCHLUMBERGER (S.O.E.L)	218	218	0	0%
CORE LAB SALES B. V.	215	57	159	280%
SIAP	205	51	154	302%
NESTLE C.I (GAZ NATUREL)	188	274	-87	-32%
PREMIUM GAS SARL	184	184	0	0%
STATION SERV ABOBOTE_CARB	184	184	0	0%
CGG SERVICES UK	179	429	-250	-58%
MI - OVERSEAS LIMITED	178	178	0	0%
SARA PETROLEUM SA	171	159	13	8%
CIMINTER (GAZ NATUREL)	169	45	124	278%
SAPE	168	168	0	0%
ADDAX	164	159	5	3%
ADDAX ENERGY SA	154	0	154	N/A
KODA MARITIME ABIDJAN	149	149	0	0%
CI- ENERGIES	141	141	0	0%
STATION SERV SANPEDRO_CARBURANT	138	138	0	0%
JM GAZ	133	131	2	1%

RUBRIQUES (En millions de FCFA)	Réalisation au 31.12.2024	Réalisation au 31.12.2023	VARIATION	
			Ecart	%
SIBAGEC	133	133	0	0%
MONJASA DMCC	0	116	-116	-100%
AIR LIQUIDE COTE D'IVOIRE	131	28	104	377%
GROUPE SWANN	130	93	37	40%
CNR INTERNATIONAL CI	129	129	0	0%
ANDA OIL	129	129	0	0%
STATION SERVICE ABOBO SAMAKE GL	119	119	0	0%
PREMIUM ENERGIES PARTNERS COTE D'IVOIRE (P.E.P.CI)	118	292	-174	-60%
OCP SITE D'ABIDJAN / UNICAO GAZ NATUREL	116	72	44	61%
PUMA ENERGY (APPONTEMENT)	116	116	0	0%
2 CM DISTRIBUTION (GAZ)	112	91	21	24%
CAPRACI GAZ NATUREL	110	83	27	32%
SOLIBRA (EX-LBI)	108	93	15	16%
SANIA-Cie (GAZ NATUREL)	107	105	2	2%
SOCIETE FADOUL TECHNIBOIS	102	102	0	0%
CROU ABIDJAN 2 ABOBO ADJAME	101	99	2	2%
CEMOI C.I (GAZ NATUREL)	100	69	31	45%
Tullow Côte d'Ivoire Onshore ltd	95	427	-332	-78%
CREANCES DIVERSES	9 457	9 061	396	4%
SOUS/TOTAL	301 966	288 258	13 708	5%
DEPRECIATIONS	-36 115	-33 839	-2 276	7%

RUBRIQUES (En millions de FCFA)	Réalisation au 31.12.2024	Réalisation au 31.12.2023	VARIATION	
			Ecart	%
TOTAL	265 851	254 420	11 431	4%

Le montant des **"Créances clients et assimilées"** de l'exercice 2024 est de FCFA 265,851 milliards, contre FCFA 254,420 milliards en 2023. Il a donc connu une augmentation de FCFA 11,431 milliards (+4%) par rapport à 2023. Cette augmentation est liée à l'évolution des créances suivantes de :

- a) PETROCI INTERNATIONAL : FCFA 23,935 milliards (+879%) ;
- b) SOTRA FCFA : 0,504 milliards (+1,028%) ;
- c) CORLAY C.I. : FCFA 0,317 milliards (+286%) ;
- d) SIAP : FCFA 0,154 milliards (+302%) ;
- e) PETROCI IVOIRE : FCFA 7,036 milliards (+278%).

9.3. AUTRES CRÉANCES

Les autres créances s'analysent comme suit en millions de F CFA :

RUBRIQUES (En millions de FCFA)	Réalisation au 31.12.2024	Réalisation au 31.12.2023	VARIATION	
			Ecart	%
ÉTAT CRÉANCES REVENUS PÉTROLIERS	361 289	293 134	68 155	23%
AVANCE À L'ÉTAT	1 500	1 500	0	0%
SOUS ENLÈVEMENT (1)	79 292	79 292	0	0%
SOLDE PROTOCOLE ACCORD CI-26 & CI-40	3 800	3 800	0	0%
AVANCE SOGEPE	2 393	2 393	0	0%
AVANCE RAFFINERIE DE LA PAIX (2)	8 198	8 198	0	0%
DIVIDENDE A RECEVOIR MASSIRAH OIL BLOC 50 OMAN	1 811	0	1 811	-
DÉBITEURS ILS	862	862	0	0%
LIVRAISON SIR À CIE (HVO)	1 646	1 646	0	0%
GRASSFIELDS-UBA-PETROCI	691	691	0	0%
CIPEM (COMPAGNIE IVOIRIENNE DE PÉTROLE ET DES MINES)	438	438	0	0%
WCW INTERNATIONAL	243	245	-2	-1%
AIR IVOIRE	1 000	1 000	0	0%
SIAP	651	1 029	-378	-37%
PETRO-SANTÉ	626	626	0	0%
PETROCI SOUTES	227	227	0	0%
DÉBITEURS DIVERS EX IVOIRE OIL	1 312	1 312	0	0%
WORLDWIDE ENERGY	4 478	4 478	0	0%
TULLOW	1 357	1 407	-50	-4%
ENERCI	8 101	0	8 101	-
PETROCI INTERNATIONAL	10 655	10 655	0	0%
FOXTROT REVENUS GAZ CI-27	0	0	0	-

CRÉDIT TVA	0	0	0	-
CHARGES COMPTABILISÉES D'AVANCE	2 406	2 940	-534	-18%
AUTRES CRÉANCES	13 283	15 153	-1 871	-12%
DEPRECIATION	-44 503	-43 561	-942	2%
TOTAL	461 501	387 464	74 036	19%

(1) Créance sur l'Etat provenant du système d'affectation des cargaisons.

(2) Etudes financées dans le cadre du projet de raffinerie ; le montant a été entièrement provisionné.

Le montant des « Autres créances » au 31 décembre 2024 est de **F CFA 461,501 milliards**, contre FCFA 387,464 milliards en 2023. Il a accru de FCFA 74,036 milliards (+19%) par rapport à 2023. Le principal poste de variation est le poste « État créances sur revenus pétroliers » à hauteur de FCFA +361 289 milliards. Ce montant correspond à la créance de l'ETAT sur le secteur de l'électricité pour les livraisons de gaz naturel principalement issues du bloc CI-27.

9.4. TRÉSORERIE

La situation de trésorerie au 31 décembre 2024 se présente comme suit :

RUBRIQUES (En millions de FCFA)	Réalizations 2024	Réalizations 2023	Variations	
			Ecart	%
Placement UBA	132	132	-	-
Trésorerie courante	224 119	46 248	178 003	79%
TOTAL	224 251	46 248	178 003	79%

La trésorerie de PETROCI HOLDING au 31 décembre 2024 s'est établie à **FCFA 224,251 milliards**. Elle a accrue de FCFA 178,003 milliards par rapport à 2023, soit **79%**. La raison principale est la levée d'un financement de 300 millions de dollar US en fin d'année 2024.

10. PASSIF

10.1. CAPITAUX PROPRES

Les capitaux propres aux 31 décembre 2024 se présentent comme suit :

RUBRIQUES (En millions de FCFA)	Réalisations 2024	Réalisations 2023	Variations	
			Ecart	%
Capital social	20 000	20 000	0	0%
Fonds de dotation	13 104	13 104	0	0%
Réserves indisponibles	4 000	4 000	0	0%
Réserves libres	52 995	52 995	0	0%
Report à nouveau	44 042	1 690	42 352	2506%
Résultat de l'exercice	32 458	20 602	11 855	58%
Provisions réglementées et fonds assimilés	347 926	310 276	37 650	12%
TOTAL	514 524	422 667	91 857	22%

L'exercice 2024 présente des **capitaux propres de FCFA 514,524 milliards**, comparés à ceux de 2023 qui s'établissaient à **FCFA 422,667 milliards**, marquant une hausse des ressources de l'entreprise. Cette augmentation des capitaux propres de FCFA **91,857 milliards** (+22%) est due à la variation des postes comptables suivants :

- a) **"Résultat de l'exercice"** qui s'améliore de FCFA 11,855 milliards par rapport à 2023 ;
- b) **"Report à nouveau"** qui s'améliore de FCFA 42,352 milliards par rapport à 2023 du fait de l'affectation en report à nouveau de FCFA 12,367 milliards du résultat de l'exercice 2023 et la constatation des dividendes de FCFA 29,984 milliards à recevoir de l'entité ENERCI relatifs aux années 2015, 2016, 2017 et 2018.
- c) **"Provisions règlementées et fonds assimilés"** qui enregistre une augmentation de FCFA 37,650 milliards (+12%) qui est traité au titre du *"Résultat Hors Activités Ordinaires"*.

10.2. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Les provisions pour risques et charges au bilan se présentent comme suit :

RUBRIQUES (En millions de FCFA)	Réalizations 2024	Réalizations 2023	Variations	
			Ecart	%
Provisions pour litiges commerciaux et sociaux	1 023	1 023	0	0%
Provision pour départ à la retraite	5 914	5 791	123	2%
Actif du régime de retraite	-1 420	-1 876	456	-24%
Provision pour abandon CI-11	2 094	1 746	348	20%
Provision pour abandon CI-26	6 739	5 726	1 013	18%
Provision pour abandon CI-27	37 359	31 743	5 616	18%
Provision pour abandon CI-40	5 580	4 741	839	18%
Provision pour abandon CI-101	67	53	14	26%
Provision pour abandon CI-802	2 077	1 645	432	26%
Provision pour démantèlement BELIER (1)	11 743	11 743	0	0%
TOTAL	71 176	62 335	8 841	14%

Les « provisions pour risques et charges » sont passées de FCFA 62,335 milliards en 2023 à FCFA 71,176 milliards en 2024, soit une hausse de FCFA 8,841 milliards.

10.3. DETTES A LONG TERME

Les emprunts non soldés au 31 décembre 2024 s'analysent comme suit :

RUBRIQUES (En millions de FCFA)	Réalisation 31.12.2024	Réalisation 31.12.2023	VARIATION	
			Ecart	%
Emprunt Acquisition titres Corlay	37 800	35 640	2 160	6%
Emprunt BSIC Car Plan	0	199	-199	-1
Emprunt BOAD SOCOPAO	18 591	14 214	4 377	0
Emprunt BRIDGE BANK - BACI	21 390	5 390	16 000	297%
Emprunt NSIA CAR PLAN 2023	1 901	2 832	-939	-33%
Emprunt BOA CAR PLAN	1 565	0	1 565	-
Prépaiement REPSOL	189 000	0	189 000	-
Autres dettes financières	938	938	0	0%
Intérêts courus	3 577	2 275	1 302	57%
TOTAL	274 763	61 488	213 274	347%

Au cours de l'exercice clos au **31 décembre 2024**, la société a contracté deux (02) emprunts avec la banque BOA ainsi qu'un préfinancement avec la société REPSOL.

Aussi, la prise en compte de l'écart de conversion de « **l'Emprunt Acquisition titres Corlay** » a entraîné une variation à la hausse de **FCFA 2,160 milliards** de la dette de 2023 à 2024 en raison de la hausse de la parité FCFA/USD.

Notons que "l'Emprunt Acquisition titres Corlay" correspond au montant de l'accord transactionnel de mai 2015 entre MRS Holdings et PETROCI HOLDING, qui permet à PETROCI de prendre en compte dans ses livres, la valeur de ses 50% dans le capital de Corlay Global SA.

10.4. DETTES A COURT TERME

Cette rubrique regroupe essentiellement les postes suivants :

- a) Dettes envers l'État ;
- b) Fournisseurs et autres dettes à court terme.

10.4.1. Dettes envers l'état

Ce poste enregistre les quotes-parts de pétrole brut et de gaz de l'État dans les blocs ci-dessous mentionnés ainsi que les dettes fiscales et sociales. Il se présente comme suit :

RUBRIQUES <i>(En millions de FCFA)</i>	Réalisations 2024	Réalisations 2023	Variations	
			Ecart	%
Etat Pétrole Brut et gaz CI-11	73 432	70 031	3 401	5%
Etat Pétrole Brut et gaz CI-26	32 269	27 846	4 423	16%
Etat gaz CI-27	235 765	201 004	34 761	17%
Etat Pétrole Brut et gaz CI-40	39 135	35 433	3 702	10%
Etat Pétrole Brut et gaz CI-101	1 747	255	1 491	
Etat Pétrole Brut et gaz CI-802	27 136	4 230	22 906	
Etat impôts et taxes	2 576	7 456	-4 880	-65%
Autres dettes fiscales et sociales	2 668	2 831	-163	-6%
TOTAL	414 728	349 088	65 641	19%

Au 31 décembre 2024, le solde des "Dettes envers l'État de Côte d'Ivoire" est de FCFA 414,728 milliards contre FCFA 349,088 milliards en 2023, soit une hausse de FCFA 65,641 milliards. Cette augmentation est portée principalement par les variations du poste "État gaz CI-27" qui est relative à la créance sur le secteur de l'électricité pour les livraisons de gaz naturel principalement issues du bloc CI-27 pour un montant de FCFA 34,761 milliards.

En effet, PETROCI HOLDING recouvre les créances de l'État auprès de la CIE pour la livraison de gaz naturel avant de les reverser à l'État. Avant le dénouement de cette opération, les montants en jeu sont à la fois une dette et une créance chez PETROCI HOLDING pour le compte de l'État conformément à l'application du décret 2012-1122 du 30 novembre 2012 portant plafonnement du paiement des factures de gaz revenant à l'État en catégorie B des dépenses des flux financiers du secteur de l'électricité et transfert du solde en catégorie F.

10.4.2. Fournisseurs et autres dettes à court terme

Les dettes « Fournisseurs et autres dettes à court terme » se présentent comme suit :

RUBRIQUES (En millions de FCFA)	Réalisation au 31.12.2024	Réalisation au 31.12.2023	VARIATION	
			Ecart	%
AUGUSTA ENERGY	40 253	21 505	18 748	87%
SIR SOCIETE IVOIRIENNE DE RAFFINAGE	34 663	40 414	-5 751	-14%
WEST AFRICA LPG LIMITED	21 978	19 251	2 727	14%
GESTOCI	10 130	8 681	1 448	17%
PETROCI INTERNATIONAL SA	9 048	286	8 762	3060%
BAOBAB COMMODITIES FZE	6 893	13 818	-6 926	-50%
PARLYM INTERNATIONAL	5 239	8 325	-3 086	-37%
PORT AUTONOME ABIDJAN/APPO	1 518	1 493	26	2%
PARM AFRIQUE	971	1 144	-173	N/A
VITOL SA	0	6 365	-6 365	-100%
SOUDOTEC sa	582	19	563	2984%
SHEARWATER GEOSERVICES LIMITED	499	0	499	N/A
CURTIS	389	314	75	24%
PUNUKA ATTORNEYS & SOLICITORS	362	373	-11	-3%
FOXTROT INTERNATIONAL	326	6 098	-5 773	-95%
CIE	288	280	7	3%
SNS (STOP NET SERVICES)	280	322	-42	N/A
Total Energies Marketing Côte d'Ivoire SA	269	0	269	N/A
CAZIMAT LLC	203	242	-39	-16%
PROSEEN	193	193	0	0%
SWISS CONCEPT DESIGN	177	177	0	0%
SMILING SERVICES	165	118	47	39%
DIRECTION GENERALES DES HYDROCARBURES (DGH)	154	0	154	N/A

RUBRIQUES (En millions de FCFA)	Réalisation au 31.12.2024	Réalisation au 31.12.2023	VARIATION	
			Ecart	%
FUGRO SURVEY AFRICA	142	0	142	N/A
ASCOMA (EX ACCI)	140	276	-137	-49%
ETS TSS	133	32	101	316%
TBC	114	0	114	N/A
SAMA TRADING SARL	113	48	66	138%
PETRO - SEA LOGISTICS	113	16	97	615%
S&P GLOBAL PLATTS	110	103	6	6%
TRADE OIL SARL	105	105	0	0%
FRIEDLANDER	93	75	18	N/A
SCHLUMBERGER	77	65	12	18%
KPMG AUDITEURS ASSOCIES EN AFRIQ	73	61	11	18%
GLOBAL CONSTRUCTION - CI SARL (G2CI)	72	91	-18	N/A
DROCOLOR	72	7	65	906%
SAH ANALYTICS INTERNATIONAL	65	0	65	N/A
CORLAY COTE D'IVOIRE	65	39	26	66%
RMO	60	162	-102	-63%
PHOENIX CAPITAL MANAGEMENT	59	59	0	0%
AFRIQUE INDUSTRIES	57	99	-42	-42%
NEGTRANS-CI	56	64	-8	-13%
BUREAU VERITAS	55	8	48	611%
FOURNISSEURS DIVERS	4 302	6 006	-1 703	-28%
TOTAL	140 655	136 734	3 921	3%
Consigne bouteilles	6 778	6 546	231	4%
Autres dettes et risques provisionnées	533 952	520 488	13 464	3%
TOTAL FOURNISSEURS ET AUTRES DETTES	681 385	663 769	17 616	3%

Au 31 décembre 2024, le solde des « Fournisseurs et autres dettes » est de **FCFA 681,385 milliards** contre FCFA 663,769 milliards en 2023, soit une augmentation de FCFA 17,617 milliards (+3%). Cette augmentation est principalement portée par les « **Autres dettes et risques provisionnés** » qui s'élèvent à FCFA 533,952 milliards en 2024 contre FCFA 520,488 milliards en 2023, soit une augmentation de FCFA 13,464 milliards en 2024.

11. CONCLUSION

11.1. COMMENTAIRES SUR LE RÉSULTAT

Au cours de l'exercice 2024, PETROCI HOLDING a enregistré une amélioration de ses performances. Elle s'est particulièrement attelée à la rationalisation de ses charges et ses efforts ont permis un résultat d'exploitation de **FCFA 141,515 milliards** contre FCFA **108,935** en 2023 et FCFA **77,336 milliards** au budget 2024, soit des progressions respectives de FCFA 32,580 milliards et FCFA 64,179 milliards.

Aussi, avec la prise en compte du résultat financier déficitaire de **FCFA 4,888 milliards**, du résultat HAO négatif de **FCFA 37,591 milliards** et des impôts de **FCFA 66,578 milliards**, le résultat net bénéficiaire s'établit à **FCFA 32,458 milliards**, contre FCFA 20,602 milliards en 2023 et FCFA 7,139 milliards au budget 2024.

11.2. ÉVÉNEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE 2024

Nous ne notons pas d'événements significatifs survenu après la clôture de l'exercice 2024.

V. NOTE SUR LES PRÉVISIONS ET PERSPECTIVES 2025

PETROCI HOLDING poursuit ses efforts pour assurer l'équilibre puis la rentabilisation de l'activité d'importation de gaz butane et la mise en production du gisement "Baleine" découvert en 2021 sur le bloc CI-101. Elle se prépare également à affronter les nouveaux défis que sont la redynamisation de la distribution de gaz butane, l'exploitation des blocs CI-523 / CI-525 et, dans un horizon plus long, le bloc CI-205 (découvert en mars 2024).

Pour accompagner les parties prenantes dans la réalisation de ces défis, les aménagements suivants en termes de gouvernance du Conseil d'Administration ont été institués :

- a) La tenue régulière des Comités spécialisés, tels que les Comités d'Audit et de Gestion des Risques et les Comités Techniques et Stratégiques ;
- b) L'amélioration de la programmation des réunions du Conseil d'Administration pour un meilleur suivi et appui à la Direction Générale.

En matière de gestion de la société, les principaux axes de progrès envisagés sont les suivantes :

- a) Améliorer la gestion des revenus issus des activités actuelles et rechercher des revenus additionnels provenant de nouvelles activités conformément au plan stratégique 2024-2028 ;
- b) Allouer de manière optimale les ressources en incluant la gestion rationnelle des charges, la réduction des pertes et la protection au mieux des intérêts de la société, notamment la sécurisation des flux de gaz butane importé ;
- c) Renforcer les capacités du personnel et améliorer le climat social, entre autres par l'adoption et la mise en œuvre du contrat social.

ANNEXES

RÉSULTATS ANALYTIQUES 2022-2024

1. RÉSULTAT ANALYTIQUE DE PETROCI HOLDING PAR CENTRE D'ACTIVITÉS AU 31 DÉCEMBRE 2022

LIBELLE	Appontement	Exploration Production	Gaz Butane	Gaz Naturel	Pipe	Carburant	Trading	URFB	Total général
CHIFFRE D'AFFAIRE REALISE	4 637 321 909	146 462 309 780	29 973 603 799	10 527 573 857	13 527 564 808	6 960 413 098	258 425 242 468		470 514 029 719
PART DU REVENU A L'ETAT		38 524 828 530							38 524 828 530
CHIFFRE D'AFFAIRE ACCESSOIRES			2 759 684 188	311 967 326					3 071 651 514
TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES ACITIVITE OPERATIONNELLES	4 637 321 909	184 987 138 310	32 733 287 987	10 839 541 183	13 527 564 808	6 960 413 098	258 425 242 468		512 110 509 763
% CHIFFRE D'AFFAIRES PAR CENTRES D'ACTIVITES	1%	36%	6%	2%	3%	1%	50%	0%	100%
VARIATION DE STOCK PRODUIT		(1 248 003 056)						(2 360 632)	(1 250 363 688)
ACHAT BUTANE							309 307 479 566		309 307 479 566
ACHAT CONSOMMABLES ET ACCESSOIRES								163 770 390	163 770 390
ACHAT GAZ NATUREL				5 366 596 352					5 366 596 352
ACHAT BITUME STATION SERVICE						460 743 485			460 743 485
ACHAT CARBURANT & LUBRIFIANT						6 121 315 866			6 121 315 866
AUTRES FRAIS SUR ACHATS			11 528 264	41 900 000		9 442 400			62 870 664
TOTAL ACHATS			11 528 264	5 408 496 352		6 591 501 751	309 307 479 566	163 770 390	321 482 776 323
REFACTORATION INTERNE PRODUITS ET ACHATS			21 867 894 323				21 867 894 323		
VARIATION DE STOCK D'APPROVISIONNEMENT			96 305 905			(584 817 025)	(2 477 710 443)	(20 064 844)	(2 986 286 407)
MARGE REALISEE	4 637 321 909	183 739 135 254	10 757 559 495	5 431 044 831	13 527 564 808	953 728 372	(26 536 632 332)	(146 066 178)	192 363 656 159
TAUX DE MARGE	100%	99%	33%	50%	100%	14%	-10%		38%
CHARGES DE STRUCTURE	1 549 880 142	19 710 755 485	770 663 380	4 759 683 375	8 718 155 123	590 887 597	27 321 776 862	781 364 874	64 203 166 838
CHARGES SPECIFIQUES		21 025 704 640	9 196 521 192						30 222 225 832
COUTS OPERATOIRES		23 800 715 052							23 800 715 052
TOTAL DES CHARGES DE STRUCTURES	1 549 880 142	64 537 175 177	9 967 184 572	4 759 683 375	8 718 155 123	590 887 597	27 321 776 862	781 364 874	118 226 107 722
RESULTAT DE L'ACTIVITE	3 087 441 767	119 201 960 077	790 374 923	671 361 456	4 809 409 685	362 840 775	(53 858 409 194)	(927 431 052)	74 137 548 437
CHARGES COMMUNES	611 985 962	5 500 485 727	2 339 560 036	1 493 623 220	1 353 915 602	426 891 985	448 497 141	519 872 637	12 694 832 309
PRODUITS ACCESSOIRES SPECIFIQUES	4 700 000	32 933 429 025	156 608 003	401 100			1 681 302 933		34 776 441 061
PRODUITS ACCESSOIRES		2 535 016 645	18 987 000			13 779 999	434 838 969		3 002 622 613
PRODUITS FINANCIERS		1 265 081 886				486 130			1 265 568 016
TOTAL DES PRODUITS ET CHARGES ACCESSOIRES	4 700 000	36 733 527 556	175 595 003	401 100		14 266 129	2 116 141 902		39 044 631 690
PRODUITS HAO		537 826 407	28 170 477			800 000			566 796 884
CHARGES HAO		38 638 782 258							38 638 782 258
IMPOTS SUR LE RESULTAT		38 524 828 530							38 524 828 530
RESULTAT ANALYTIQUE D'EXPLOITATION	2 480 155 805	73 809 217 525	(1 345 419 633)	(821 860 664)	3 455 494 083	(48 985 081)	(52 190 764 433)	(1 447 303 689)	23 890 533 914
ACTIVITES LOGISTIQUES									185 679 349
HONORAIRES ET FRAIS GENERAUX									(21 590 667 903)
RESULTAT GLOBAL	2 480 155 805	73 809 217 525	(1 345 419 633)	(821 860 664)	3 455 494 083	(48 985 081)	(52 190 764 433)	(1 447 303 689)	2 485 545 360
% RESULTAT NET PAR CENTRE D'ACTIVITE	100%	2970%	-54%	-33%	139%	-2%	-2100%	-58%	100%

2. RÉSULTAT ANALYTIQUE DE PETROCI HOLDING PAR CENTRE D'ACTIVITÉS AU 31 DÉCEMBRE 2023

LIBELLE	Appontement	Exploration Production	Gaz Butane	Gaz Naturel	Pipe	Carburant	Trading	UFRB	Activités Logistiques	Total général
CHIFFRE D'AFFAIRE REALISE	5 079 128 470	130 577 380 621	24 078 693 317	9 227 191 764	12 886 653 786	9 926 091 087	221 725 697 352	8 256 099	-	413 509 092 496
REFACTURATION INTERNE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PART DU REVENU A L'ETAT	-	77 571 283 301	-	-	-	-	-	-	-	77 571 283 301
VENTE BUTANE STATIONS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TRANSPORT SUR VENTE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CHIFFRE D'AFFAIRE ACCESSOIRES	-	-	229 005 948	(147 798 000)	-	-	2 536 400 822	-	725 968 045	3 343 576 815
TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES ACTIVITES OPERATIONNELLES	5 079 128 470	208 148 663 922	24 307 699 265	9 079 393 764	12 886 653 786	9 926 091 087	224 262 098 174	8 256 099	725 968 045	494 423 952 612
% CHIFFRE D'AFFAIRES PAR CENTRES D'ACTIVITES	1,03%	42,10%	4,92%	1,84%	2,61%	2,01%	45,36%	0,00%	0,15%	100%
VARIATION DE STOCK PRODUIT	-	2 283 338 236	-	-	-	-	-	-	-	2 283 338 236
ACHAT BUTANE	-	-	-	-	-	-	(250 070 435 387)	-	-	(250 070 435 387)
ACHAT PRODUITS TRADING	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ACHAT CONSOMMABLES ET ACCESSOIRES	(4 598 024)	(20 150 271)	(33 500 000)	(1 835 947)	(63 214 576)	-	-	(50 489 354)	-	(173 788 172)
ACHAT GAZ NATUREL	-	-	-	(4 630 404 802)	-	-	-	-	-	(4 630 404 802)
ACHAT BUTANE STATION SERVICE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ACHAT BITUME STATION SERVICE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ACHAT CARBURANT & LUBRIFIANT	-	-	-	-	-	(10 500 243 497)	-	-	-	(10 500 243 497)
AUTRES FRAIS SUR ACHATS	-	(38 826 051)	(108 409 507)	-	-	(9 542 312)	(3 422 974 164)	-	-	(3 579 752 034)
TOTAL ACHATS	- 4 598 024	- 58 976 322	- 141 909 507	- 4 632 240 749	- 63 214 576	- 10 509 785 809	- 253 493 409 551	- 50 489 354	-	- 268 954 623 892
REFACTURATION INTERNE PRODUITS ET ACHATS	-	-	(16 335 277 900)	-	-	-	16 335 277 900	-	-	-
VARIATION DE STOCK D'APPROVISIONNEMENT	-	-	77 596 721	-	-	(386 050 519)	(4 755 338 071)	(208 485 867)	-	(5 272 277 736)
MARGE REALISEE	5 074 530 446	210 373 025 836	7 908 108 579	4 447 153 015	12 823 439 210	(969 745 241)	(17 651 371 548)	(250 719 122)	725 968 045	222 480 389 220
TAUX DE MARGE	2%	95%	4%	2%	6%	0%	-8%	0%	0%	100%
CHARGES DE STRUCTURE	(2 450 062 956)	(28 860 142 901)	(6 570 870 309)	(3 350 592 315)	(8 827 309 645)	(1 316 052 675)	(14 685 006 639)	(715 588 813)	(2 729 874 352)	(69 505 500 605)
CHARGES SPECIFIQUES	(45 272 172)	(17 606 734 173)	(84 403 307)	(117 346 915)	(46 860 444)	(382 782 941)	(1 524 167 421)	(19 526 803)	(16 874 442)	(19 843 968 618)
REFACTURATION INTERNE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COUTS OPERATOIRES	-	(28 768 538 366)	-	-	-	-	-	-	-	(28 768 538 366)
TOTAL DES CHARGES DE STRUCTURES	(2 495 335 128)	(75 235 415 440)	(6 655 273 616)	(3 467 939 230)	(8 874 170 089)	(1 698 835 616)	(16 209 174 060)	(735 115 616)	(2 746 748 794)	(118 118 007 589)
RESULTAT DE L'ACTIVITE	2 579 195 318	135 137 610 396	1 252 834 963	979 213 785	3 949 269 121	(2 668 580 857)	(33 860 545 608)	(985 834 738)	(2 020 780 749)	104 362 381 631
CHARGES COMMUNES	(715 405 073)	(3 688 009 399)	(2 154 851 210)	(1 115 627 932)	(1 256 193 736)	(154 453 078)	(933 869 346)	(377 887 275)	(896 442 846)	(11 292 739 893)
PRODUITS ACCESSOIRES SPECIFIQUES	-	15 428 182 862	77 602 101	850 000	-	119 626 095	6 824 883 393	-	615 012 376	23 066 156 827
LOYERS STATIONS SERVICES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AUTRES PRODUITS	-	4 238 500 321	167 629 386	-	-	-	1 173 847 312	-	-	5 579 977 019
PRODUITS FINANCIERS	-	2 397 910 122	-	-	-	-	980 924 461	-	-	3 378 834 583
CHARGES FINANCIERES SPECIFIQUES	-	(1 293 123 368)	-	-	-	(38 433)	(1 531 674 799)	-	-	(2 824 836 600)
PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS SPECIFIQUES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL DES PRODUITS ET CHARGES ACCESSOIRES	-	20 771 469 937	245 231 487	850 000	-	119 587 662	7 447 980 367	-	615 012 376	29 200 131 829
REPRISE DE PROVISION & SUBVENTION	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PRODUITS HAO	-	677 344 391	11 165 822	-	-	-	(1 750 000 000)	-	-	(1 061 489 787)
CHARGES HAO	-	(13 314 695 725)	-	-	-	-	-	-	-	(13 314 695 725)
IMPOTS SUR LE RESULTAT	-	(77 571 283 301)	-	-	-	-	-	-	-	(77 571 283 301)
RESULTAT ANALYTIQUE D'EXPLOITATION	1 863 790 245	62 012 436 300	(645 618 937)	(135 564 147)	2 693 075 386	(2 703 446 273)	(29 096 434 587)	(1 363 722 013)	(2 302 211 219)	30 322 304 754
HONORAIRES ET FRAIS GENERAUX	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7 719 813 789)
RESULTAT GLOBAL 2023	1 863 790 245	62 012 436 300	(645 618 937)	(135 564 147)	2 693 075 386	(2 703 446 273)	(29 096 434 587)	(1 363 722 013)	(2 302 211 219)	22 602 490 965
% RESULTAT NET PAR CENTRE D'ACTIVITE	8%	274%	-3%	-1%	12%	-12%	-129%	-6%	-10%	100%

3. RÉSULTAT ANALYTIQUE DE PETROCI HOLDING PAR CENTRE D'ACTIVITÉS AU 31 DÉCEMBRE 2024

LIBELLE	Appontement	Exploration Production	Gaz Butane	Gaz Naturel	Pipe	Carburant	Trading	UFRB	Activités Logistiques	Total général
CHIFFRE D'AFFAIRE REALISE	5 223 364 651	177 507 490 557	23 458 355 372	9 624 778 976	12 802 433 525	26 294 137 765	243 145 131 610	1 653 158	-	498 057 345 614
REFACTORATION INTERNE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PART DU REVENU A L'ETAT	-	66 264 307 370	-	-	-	-	-	-	-	66 264 307 370
VENTE BUTANE STATIONS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TRANSPORT SUR VENTE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CHIFFRE D'AFFAIRE ACCESSOIRES	-	-	142 425 203	193 955 696	-	-	2 570 984 643	-	638 816 045	3 546 181 587
TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES ACTIVITES OPERATIONNELLES	5 223 364 651	243 771 797 927	23 600 780 575	9 818 734 672	12 802 433 525	26 294 137 765	245 716 116 253	1 653 158	638 816 045	567 867 834 571
% CHIFFRE D'AFFAIRES PAR CENTRES D'ACTIVITES	0,92%	42,93%	4,16%	1,73%	2,25%	4,63%	43,27%	0,00%	0,11%	100,00%
VARIATION DE STOCK PRODUIT	-	(1 331 224 253)	-	-	-	-	-	-	-	(1 331 224 253)
ACHAT BUTANE	-	-	-	-	(7 790 238)	-	(274 975 824 581)	-	-	(274 983 614 819)
ACHAT PRODUITS TRADING	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ACHAT CONSOMMABLES ET ACCESSOIRES	(9 033 162)	(8 244 440)	(175 149 978)	(25 670 427)	-	-	-	(165 104 943)	-	(383 202 950)
ACHAT GAZ NATUREL	-	-	-	(4 838 629 079)	-	-	-	-	-	(4 838 629 079)
ACHAT BUTANE STATION SERVICE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ACHAT BITUME STATION SERVICE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ACHAT CARBURANT & LUBRIFIANT	-	-	-	-	-	(23 547 296 000)	-	-	-	(23 547 296 000)
AUTRES FRAIS SUR ACHATS	(94 747 944)	(962 378)	(4 305 268)	-	-	(426 081 948)	(7 986 105 254)	-	-	(8 512 202 792)
TOTAL ACHATS	- 103 781 106	- 9 206 818	- 179 455 246	- 4 864 299 506	- 7 790 238	- 23 973 377 948	- 282 961 929 835	- 165 104 943	-	- 312 264 945 640
REFACTORATION INTERNE PRODUITS ET ACHATS	-	-	(17 356 886 202)	-	-	-	17 356 886 202	-	-	-
VARIATION DE STOCK D'APPROVISIONNEMENT	-	-	(1 269 660 124)	-	-	1 737 424 446	5 808 805 583	(31 150 050)	-	6 245 419 855
MARGE REALISEE	5 119 583 545	242 431 366 856	4 794 779 003	4 954 435 166	12 794 643 287	4 058 184 263	(14 080 121 797)	(194 601 835)	638 816 045	260 517 084 533
TAUX DE MARGE	2%	93%	2%	2%	5%	2%	-5%	0%	0%	100%
CHARGES DE STRUCTURE	(2 311 820 997)	(30 741 279 228)	(5 227 818 409)	(2 640 336 746)	(9 787 289 788)	(595 226 423)	(3 134 700 022)	(558 632 454)	(2 212 774 027)	(57 209 878 094)
CHARGES SPECIFIQUES	(1 094 263)	(6 368 914 695)	(6 052 350)	(715 250)	(214 475)	(1 105 157 778)	(4 045 219 163)	(205 250)	-	(11 527 573 224)
REFACTORATION INTERNE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COUTS OPERATOIRES	-	(35 564 375 400)	-	-	-	-	-	-	-	(35 564 375 400)
TOTAL DES CHARGES DE STRUCTURES	(2 312 915 260)	(72 674 569 323)	(5 233 870 759)	(2 641 051 996)	(9 787 504 263)	(1 700 384 201)	(7 179 919 185)	(558 837 704)	(2 212 774 027)	(104 301 826 718)
RESULTAT DE L'ACTIVITE	2 806 668 285	169 756 797 533	(439 091 756)	2 313 383 170	3 007 139 024	2 357 800 062	(21 260 040 982)	(753 439 539)	(1 573 957 982)	156 215 257 815
CHARGES COMMUNES	(204 906 857)	(9 562 899 815)	(925 832 693)	(385 178 174)	(502 225 402)	(1 031 490 137)	(9 639 173 287)	(64 852)	(25 060 052)	(22 276 831 267)
PRODUITS ACCESSOIRES SPECIFIQUES	824 277	16 505 740 392	34 921 768	250 266	-	456 821 764	1 061 860 973	-	527 850 440	18 588 269 880
LOYERS STATIONS SERVICES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AUTRES PRODUITS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PRODUITS FINANCIERS	-	5 672 949 785	-	-	-	-	313 304 338	-	-	5 986 254 123
CHARGES FINANCIERES SPECIFIQUES	-	(4 284 508 023)	-	-	-	-	(3 515 222 337)	-	-	(7 799 730 360)
PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS SPECIFIQUES	-	1 583 215 834	-	-	290 004 248	-	-	-	-	1 873 220 082
TOTAL DES PRODUITS ET CHARGES ACCESSOIRES	824 277	19 477 397 988	34 921 768	250 266	290 004 248	456 821 764	(2 140 057 026)	-	527 850 440	18 648 013 725
REPRISE DE PROVISION & SUBVENTION	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PRODUITS HAO	-	2 087 979 461	10 594 719	-	-	-	-	-	8 625 000	2 107 199 180
CHARGES HAO	-	(39 738 070 736)	-	-	-	-	-	-	-	(39 738 070 736)
IMPOTS SUR LE RESULTAT	-	(66 264 307 370)	-	-	-	-	-	-	-	(66 264 307 370)
RESULTAT ANALYTIQUE D'EXPLOITATION	2 602 585 705	75 756 897 061	(1 319 407 962)	1 928 455 262	2 794 917 870	1 783 131 689	(33 039 271 295)	(753 504 391)	(1 062 542 594)	48 691 261 347
HONORAIRES ET FRAIS GENERAUX	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(16 233 587 542)
RESULTAT GLOBAL 2024	2 602 585 705	75 756 897 061	(1 319 407 962)	1 928 455 262	2 794 917 870	1 783 131 689	(33 039 271 295)	(753 504 391)	(1 062 542 594)	32 457 673 805
% RESULTAT NET PAR CENTRE D'ACTIVITE	8%	233%	-4%	6%	9%	5%	-102%	-2%	-3%	100%

